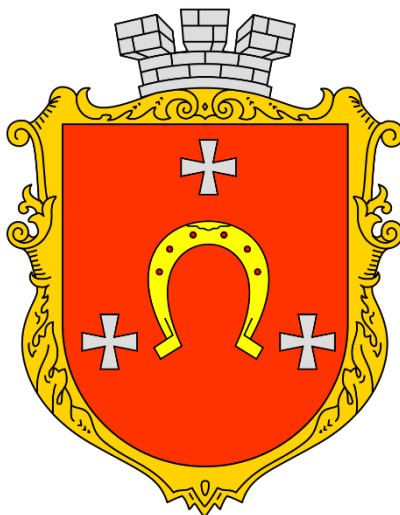


Проект



**Стратегія розвитку Ковельської територіальної громади
на 2027–2034 роки**

КОВЕЛЬ – 2026

ЗМІСТ

Вступне слово Ковельського міського голови	4
Методологія та опис процесу роботи	5
1. Аналітична частина	7
1.1. Історична довідка	7
1.2. Символіка: герб, прапор	10
1.3. Інформація про орган місцевого самоврядування	10
1.4. Характеристика громади та регіону	13
1.5. Характеристика громад-конкурентів	15
1.6. Інформація про об'єднання громадян і засоби масової інформації	16
2. Земельні та природні ресурси	18
2.1. Земельні ресурси та територія громади	18
2.2. Містобудівні документи	19
2.3. Природні ресурси	20
2.4. Кліматичні умови	21
3. Населення та трудові ресурси	21
4. Економіка громади	22
5. Фінансовий стан та бюджет громади	22
6. Фінансова інфраструктура та мережа підтримки бізнесу	24
7. Транспортна інфраструктура і зв'язок	25
8. Інфраструктура торгівлі та послуг	27
8.1. Мережа закладів торгівлі та громадського харчування	27
8.2. Туристична інфраструктура	30
9. Житлово-комунальна та енергетична інфраструктура	33
9.1. Комунальна інфраструктура та інженерні мережі	33
9.2. Енергоспоживання та енергозбереження	34
10. Соціальна інфраструктура	35
10.1. Мережа закладів освіти	35
10.2. Мережа закладів охорони здоров'я	40
10.3. Ветеранська політика, соціальний захист ветеранів і членів їх сімей	42
10.4. Надавачі соціальних послуг	43
10.5. Культурна сфера та збереження культурної спадщини	45
10.6. Фізична культура та спорт	46
11. Стан навколишнього природного середовища	47
12. Партнерство та міжнародна співпраця	48
13. Результати опитування мешканців громади	49
14. Результати опитування представників бізнесу	55
15. Комплексний аналіз потенціалу розвитку Ковельської міської територіальної громади	62
15.1. Економічний потенціал та структура господарського комплексу	62
15.2. Фінансова спроможність громади	63

15.3. Людський капітал та соціальна сфера	64
15.4. Природно-ресурсний потенціал та екологічна стійкість	65
15.5. Туризм та бренд громади	65
16. Стратегічний висновок	66
17. SWOT-аналіз	68
18. Сценарії розвитку Ковельської міської територіальної громади	71
19. Стратегічний вибір Ковельської міської територіальної громади	73
20. Стратегічні виклики та стратегічний вибір Ковельської міської територіальної громади	74
21. Стратегічне бачення розвитку Ковельської міської територіальної громади	76
22. Стратегічні цілі, оперативні цілі та завдання	76
23. Узгодженість із державними та регіональними документами	81
24. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії розвитку та управління ризиками	85

ВСТУПНЕ СЛОВО КОВЕЛЬСЬКОГО МІСЬКОГО ГОЛОВИ

Шановні мешканці Ковельської міської територіальної громади!



У час великих викликів ми визначаємо майбутнє нашої громади, формуючи спільне бачення розвитку на найближчі роки. Це період відповідальних рішень, від яких залежить добробут її мешканців.

Ковельщина поєднує в собі потужний економічний і транспортний потенціал, вигідне географічне розташування, багату історію та міцні традиції. Її найбільша цінність – це люди, які своєю працею, ініціативністю та відповідальністю щодня створюють умови для розбудови рідного краю.

Вагомим поштовхом для нашого поступу стали адміністративно-територіальна реформа та децентралізація, які суттєво розширили повноваження місцевого самоврядування. Можливість управління публічними інвестиціями формує сучасні підходи до планування, забезпечує спрямування ресурсів на пріоритетні проєкти з відчутним результатом для людей.

В умовах війни особливого значення набувають безпека, згуртованість та взаємна підтримка. Попри всі воєнні виклики, ми продовжуємо працювати над зміцненням економічного потенціалу, модернізацією інфраструктури та створенням належних умов для життя кожного мешканця. Ми прагнемо бачити нашу громаду сучасною, безпечною та комфортною – простором рівних можливостей, якісних послуг, сталого розвитку та дбайливого збереження культурної і природної спадщини.

Стратегія розвитку Ковельської міської територіальної громади на 2027–2034 роки є результатом консолідованої роботи влади, бізнесу та громадськості. Особливу увагу приділено безпеці, стійкості інфраструктури, комплексній підтримці ветеранів, родин військовослужбовців та внутрішньо переміщених осіб.

Високо цінуємо довіру та співпрацю з міжнародними партнерами й донорами, чия підтримка допомагає нам реалізовувати важливі проєкти модернізації, відновлення і сталого розвитку.

Вдячність усім, хто тримає стрій та працює заради України і Ковельської громади. Попереду – багато відповідальної роботи. Переконали, що завдяки нашій єдності та спільному прагненню до змін ми зможемо реалізувати визначені цілі. Разом збудуємо громаду можливостей, безпеки, добробуту та гідного майбутнього.

Ігор ЧАЙКА,
міський голова

Методологія та опис процесу роботи

Стратегія розвитку Ковельської міської територіальної громади на 2027–2034 роки (далі – Стратегія розвитку) розроблена відповідно до вимог законодавства України у сфері стратегічного планування та державної регіональної політики, а також методичних рекомендацій щодо розроблення стратегій розвитку територіальних громад.

Стратегічне планування є безперервним управлінським процесом, спрямованим на визначення довгострокових пріоритетів розвитку громади, ефективне використання її потенціалу, своєчасне реагування на внутрішні та зовнішні виклики, а також консолідацію зусиль органів місцевого самоврядування, бізнесу, громадськості, наукової спільноти та інших зацікавлених сторін задля досягнення спільного бачення майбутнього громади.

Для організації роботи над Стратегією розвитку розпорядженням міського голови було утворено робочу групу з її розроблення, до складу якої увійшли представники Ковельської міської ради та її виконавчих органів, депутати міської ради, старости, керівники комунальних підприємств і установ, представники бізнесу, громадських організацій, закладів освіти, наукової спільноти та інших зацікавлених сторін.

Робоча група забезпечувала координацію процесу стратегічного планування, розглядала результати проведених досліджень, аналізувала пропозиції щодо розвитку громади, визначала стратегічні пріоритети, формувала проєкт Стратегії розвитку та забезпечувала її доопрацювання за результатами консультацій із громадськістю.

Основними завданнями робочої групи були:

- організація процесу стратегічного планування;
- проведення комплексного аналізу соціально-економічного розвитку громади;
- оцінка внутрішнього потенціалу та зовнішнього середовища розвитку;
- проведення SWOT-аналізу та сценарного моделювання;
- формування стратегічного бачення, стратегічних і оперативних цілей;
- підготовка плану реалізації Стратегії розвитку;
- визначення системи моніторингу та оцінки виконання Стратегії розвитку;
- організація громадського обговорення проєкту Стратегії розвитку та підготовка його на затвердження Ковельською міською радою.

Процес розроблення Стратегії розвитку включав п'ять взаємопов'язаних етапів:

1. Організаційний етап – формування робочої групи, визначення методології, календарного плану та організація процесу стратегічного планування.

2. Аналітичний етап – підготовка профілю громади, збір та аналіз статистичних, соціально-економічних і просторових даних, оцінка тенденцій розвитку громади, проведення SWOT-аналізу та SWOT-матриці, визначення

ключових проблем, конкурентних переваг, можливостей і ризиків розвитку.

3. Стратегічне планування – розроблення сценаріїв розвитку громади, формування стратегічного бачення, визначення стратегічних напрямів розвитку, стратегічних і операційних цілей, завдань та стратегічних проєктів.

4. Планування реалізації – підготовка плану реалізації Стратегії розвитку, визначення системи індикаторів, механізмів фінансування, моніторингу та оцінки виконання Стратегії розвитку.

5. Громадське обговорення та затвердження – проведення консультацій із громадськістю, доопрацювання проєкту Стратегії розвитку з урахуванням отриманих пропозицій та подання документа на затвердження Ковельській міській раді.

Під час розроблення Стратегії розвитку проведено комплексний аналіз соціально-економічного розвитку громади, який включав підготовку профілю громади, аналіз статистичних показників у динаміці, оцінку ресурсного потенціалу, фінансової спроможності, інвестиційної діяльності, стану інфраструктури, людського капіталу, екологічної ситуації та якості публічних послуг.

Ключовим інструментом стратегічного аналізу став SWOT-аналіз, який дозволив оцінити сильні та слабкі сторони громади, визначити можливості та загрози зовнішнього середовища, сформувати SWOT-матрицю, визначити конкурентні переваги, ключові виклики та стратегічні ризики.

На основі результатів стратегічного аналізу, профілю громади, SWOT-аналізу, сценарного моделювання та консультацій із зацікавленими сторонами сформовано стратегічне бачення розвитку Ковельської міської територіальної громади на 2027–2034 року, визначено пріоритетні напрями розвитку, чотири стратегічні цілі, систему оперативних цілей, завдань і заходів / проєктів, реалізація яких забезпечить досягнення визначеного бачення розвитку громади.

Проєкт Стратегії розвитку розроблявся із широким залученням представників органів місцевого самоврядування, бізнесу, громадськості, освітніх установ та інших зацікавлених сторін. Після завершення підготовки документ пройшов громадське обговорення, був доопрацьований з урахуванням отриманих пропозицій та поданий на затвердження Ковельській міській раді.

Стратегія розвитку Ковельської міської територіальної громади на 2027–2034 роки узгоджується з пріоритетами державної регіональної політики, Стратегією розвитку Волинської області, цілями європейської інтеграції України, післявоєнного відновлення держави та принципами сталого розвитку, що забезпечує її відповідність сучасним вимогам стратегічного планування.

1. Аналітична частина

1.1. Історична довідка

Ковель і Ковельщина – давній край Волинського Полісся з багатою історією та культурною спадщиною. Нині до складу Ковельської міської територіальної громади входять місто Ковель і 14 сіл, кожне з яких має свою самобутню історію, традиції та архітектурні пам'ятки. Як свідчать архівні документи й писемні джерела, історія цього краю бере свій початок із XIV століття.

Місто Ковель. Перші поселення на території сучасного Ковеля виникли близько чотирьох тисяч років тому. На правому березі річки Турії археологи виявили сліди поселення стрижівської культури, що існувала у 2300–1700 роках до нашої ери.

У XIII–XIV століттях ковельські землі входили до складу Галицько-Волинської держави – Королівства Русі. На початку XIV століття внаслідок династичних і політичних зв'язків тут посилюється вплив литовських князів. Одними з найвідоміших володарів цих земель стали представники князівського роду Сангушків. Першим достеменно відомим власником села Ковле був князь Михайло Сангушко, який передав його у спадок своїм нащадкам.

24 грудня 1518 року великий князь литовський і король польський Сигізмунд I видав у Бересті грамоту князю Василю Сангушку, якою дозволив заснувати в селі Ковле місто на Магдебурзькому праві. Відтоді Ковель отримав право на самоврядування, проведення ярмарків і торгів, що сприяло його економічному розвитку.

Із наданням Ковелю Магдебурзького права пов'язують легенду, за якою місцеві мешканці допомогли королеві Боні під час її подорожі. На знак вдячності вона нібито клопотала перед своїм чоловіком, великим князем литовським і королем польським Сигізмундом I, про надання Ковелю статусу міста.

У XVI столітті місто стало важливим осередком ремесел і торгівлі. Тут діяли численні ремісничі цехи, а населення активно займалося ковальством, шевством, кушнірством, пекарством та іншими промислами. Саме ковальське ремесло, за однією з версій, дало назву місту.

У різні історичні періоди Ковель перебував у складі Великого князівства Литовського (бл. XIV ст. – 1569), Речі Посполитої (1569–1795), Російської імперії (1795–1917), періоду Української революції та змін влади (1917–1921), Другої Речі Посполитої (1921–1939), німецької окупації під час Другої світової війни (1941–1944) та Радянського Союзу (1939–1941, 1944–1991). Кожна епоха залишила свій слід у розвитку міста, його архітектурі, культурі та господарському житті.

Новий етап розвитку розпочався у другій половині XIX століття з будівництвом залізниць. Ковель перетворився на один із найбільших транспортних вузлів Волині та важливий центр міжнародного сполучення.

Події двох світових воєн завдали місту значних втрат і руйнувань. Особливо тяжкими були наслідки Другої світової війни, під час якої було

знищено значну частину історичної забудови та майже повністю винищено єврейську громаду міста.

Після відбудови Ковель став одним із провідних промислових і транспортних центрів Волині. Із проголошенням незалежності України розпочався новий етап його розвитку.

12 червня 2020 року утворено Ковельську міську територіальну громаду, до складу якої увійшли місто Ковель та 14 навколишніх сіл. Сьогодні Ковель є важливим економічним, культурним і транспортно-логістичним центром Волині.

Село Білин. Заснування села Білин пов'язують із виникненням місцевого озера. За однією з легенд, після зруйнування міста Володимира у 1240 році татаро-монгольськими завойовниками брати-зброярі на прізвище Беліня вивезли з міста віщий дзвін, який нібито сповіщав населення про наближення ворогів та іншу небезпеку. До них почали приєднуватися мешканці навколишніх поселень, що потерпали від нападів.

Під час однієї з битв, коли противник мав перевагу, за легендою, земля раптово розверзлася і поглинула ворожі сили. Разом із ними зник і віщий дзвін, а на місці провалля утворилося озеро. На його березі брати заснували поселення, яке отримало назву Білин.

Офіційною датою заснування села вважається 1537 рік.

Село Воля. Перша писемна згадка про село, у книзі М. І. Теодоровича «Волинь. Ковельський повіт», датується 1502 роком. У давнину окремі мешканці Несухойж або переселенці, що прибували до цієї місцевості, оселялися на вільних землях і будували власні обійстя. Саме від цього й походить назва села Воля.

Село Воля-Ковельська. У письмових джерелах Воля-Ковельська вперше згадується у 1551 році, коли королева Бона передала село у власність костелу святої Анни. Перша частина назви походить від давнього «вільного» статусу поселення, а друга вказує на його географічне розташування поблизу Ковеля. За польського періоду офіційною назвою села була Вулька Ковельська.

Село Гішин. За легендою, назва села походить від особливостей природного середовища – густих лісів, що оточували цю місцевість. Саме тому Гішин у найдавніших письмових джерелах згадується як Гуцин. З 1628 року село належало до Ковельського повіту Несухойжської волості.

Село Городилиць. Перша писемна згадка про Городилиць датується 1502 роком, коли власник села, український князь Сангушко, передав його у спадщину своєму родичу. У 1583 році село згадується як власність Сангушка Коширського, який проживав у Старих Кошарах. За народними переказами, у давнину Городилиць міг мати статус міста. Назва села походить від слова «городити», тобто укріплювати місця проживання.

Село Дорогище. Перша писемна згадка про село Дорогатіш (давна назва Дорогища) датується 11 серпня 1502 року. У середині XVI століття село належало князям Сангушкам. Згодом воно перейшло у власність роду Сапігів, за правління яких у 1767 році було збудовано Успенську церкву, що нині є пам'яткою архітектури. Під час Другої світової війни село було спалене німецькими військами, унаслідок чого збереглося лише 27 дворів.

Село Заріччя. Вперше село Заріччя згадується в поборовому реєстрі Володимирського повіту. У 1577 році воно належало до маєтку і замку в Несухойжах князя Романа Сангушка та входило до складу Речі Посполитої. Назва села походить від словосполучення «за річкою», що вказує на його географічне розташування.

Село Зелена. За переказами старожилів, у давнину на цій території ріс дрімучий ліс, який належав поміщиці Людовиці Трембіцькій. У 1880–1890 роках тут було збудовано пилораму та смолярню. Після вирубки лісу власниця почала продавати земельні ділянки селянам, унаслідок чого утворилася польська колонія, що отримала назву «Зелена». Її мешканцями переважно були поляки. У 1927 році сім'ї Андрія Федчука та Давида Кіндера придбали землю в польських поселенців і переселилися сюди зі своїми родинами. Відтоді в Зеленій з'явилися перші українські мешканці.

Село Клевецьк. Перша писемна згадка про Клевецьк (Клевечко) датується 1511 роком, коли поселення належало князям Сангушкам. У другій половині XVI століття Клевецьк перебував у власності князя Андрія Курбського, а в 1590 році перейшов до Андрія Фірлея. У XIX – на початку XX століття село входило до складу Старокошарської волості Ковельського повіту. У 1921 році, разом із Волинню, Клевецьк відійшов до Польщі. У 1944 році в районі села точилися запеклі бої, унаслідок яких Клевецьк було спалено, вціліли лише два будинки.

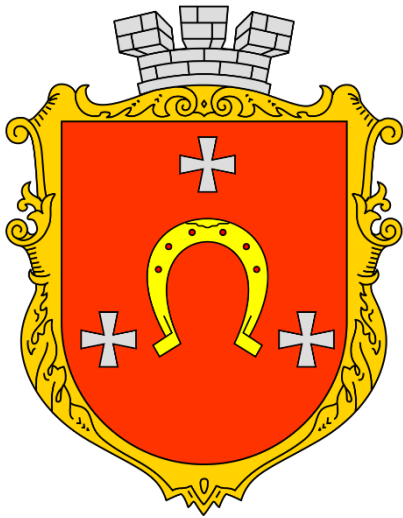
Село Колодниця. З архівних документів відомо, що 18 травня 1585 року поселення входило до Ковельського староства разом із Вербкою, Колодяжним і Білином та згадувалося під назвою «Колодноє». Походження сучасної назви села пояснює легенда. У давнину, коли тут оселилися перші жителі, тривалий час ішли сильні дощі. Щоб дістатися до поселення, люди вимощували дорогу колодами. Від цього й походить назва «Колодноє», яка згодом трансформувалася в Колодницю.

Село Лапні. Перша писемна згадка про село, у книзі М. І. Теодоровича «Волинь. Ковельський повіт», датується 1502 роком. У давнину Лапні мало назву «Лапеньки». За легендою, в навколишніх дрімучих лісах водилися ведмеді, і поселенці не раз ставали їхньою здобиччю. Від слова «лапати» й походить назва села Лапні.

Село Любче. Перша писемна згадка про село, у книзі М. І. Теодоровича «Волинь. Ковельський повіт», датується 1502 роком. Перші поселенці називали мальовничу територію біля озера «Любе», від чого й походить назва села Любче.

Село Ружин. Перша писемна згадка про село датується 1503 роком. Воно було родовим маєтком князів Ружинських, які відіграли помітну роль в історії українського козацтва. Зокрема, Євстафій Ружинський вважається одним із діячів, пов'язаних із раннім етапом формування Запорозької Січі. Він також обіймав посаду помічника київського воєводи у 1575–1585 роках і відзначився у боротьбі проти татарських набігів. Його сини – Михайло, гетьман реєстрового козацького війська, та Кирик, черкаський староста – продовжили державну службу роду. Назву село, за однією з версій, отримало від слова «ружа» (духмяна троянда). За іншою – від прізвища його власників, князів Ружинських.

1.2. Символіка: герб, прапор



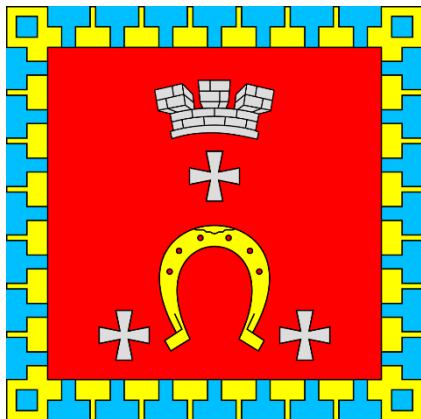
Затверджений 16.09.1993

Автор – Гречило А. Б.

Герб Ковеля – офіційний символ міста, основу якого становить щит із червоним (малиновим) полем, в центрі якого зображена золота підкова, оточена трьома срібними хрестами. Над щитом розміщена срібна міська корона, а сам він обрамлений золотою декоративною оздобою в стилі бароко. Головним елементом герба є золота підкова в центрі щита. Вона символізує давнє ремесло ковельчан – ковальство, а також відображає походження назви міста. Підкова здавна вважається символом щастя, добробуту та благополуччя.

Срібні хрести нагадують про триєдність світу та християнську основу духу. Міська корона є не лише декоративним елементом герба, а й нагадуванням про ковельський замок та історичний статус Ковеля як королівського міста. У середньовічній Волині такий статус, крім Ковеля, мали також Луцьк і Володимир.

Червоний колір щита є традиційним історичним кольором волинської геральдики. Він символізує відвагу, мужність, палку любов до Бога, готовність захищати віру, рідну землю та Батьківщину – Україну.



Затверджено 16.09.1993

Прапор – прямокутне полотнище червоного кольору, на якому зображено жовту підкову. Над підковою розташований тризубий постамент оборонних веж, довкола нього – три срібні хрести. Хоругву з трьох сторін обрамлено орнаментом синього кольору.

1.3. Інформація про орган місцевого самоврядування

25 жовтня 2020 року відбулися вибори до Ковельської територіальної громади, усього налічувалося 15 кандидатів на посаду міського голови та 340 кандидатів у депутати. Головою Ковельської міської ради обрано Чайку Ігоря Леонтійовича (таблиця 2) та депутатський склад (таблиця 5).

Таблиця 1. Відомості про міського голову

Міський голова	Чайка Ігор Леонтійович
Число, місяць і рік народження	16.12.1964
Службовий телефон	(03352) 71 600
Факс	(03352) 71 602
Освіта	Вища
Спеціальність за освітою	Журналіст
Ким висунутий на виборах (партія)	Політична партія «За майбутнє»
Обраний з (кількість кандидатур)	15
Обирається (який раз)	Вперше

Таблиця 2. Відомості про секретаря ради

Секретар ради	Багнова Оксана Леонтіївна
Число, місяць і рік народження	04.11.1970
Службовий телефон	(03352) 71 607
Факс	(03352) 71 607
Освіта	Вища
Спеціальність за освітою	Організатор дошкільного виховання
Ким висунутий на виборах (партія)	Політична партія «За майбутнє»

Таблиця 3. Відомості про заступників міського голови / керуючого справами виконавчого комітету

ПІБ	Посада
Яковлев Тарас Володимирович	Перший заступник міського голови
Чуліпа Івана Ростиславович	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів, керуючий справами виконавчого комітету міської ради

Таблиця 4. Структура Ковельської міської ради за фракціями

Депутати ради		38	
З них члени партій, в т.ч.			
ПП «За майбутнє»		6	
ПП «Слуга народу»		7	
ПП «Європейська солідарність»		6	
Аграрна партія України		5	
ПП Всеукраїнське об'єднання «Батьківщина»		5	
ПП «Сила і Честь»		4	
ПП Всеукраїнське об'єднання «Свобода»		3	
Позапартійні		2	
За освітою:		За віком:	
вища	33	до 30 років	1
незакінчена вища	2	від 30 до 45 років	7
середня-спеціальна	2	від 45 до 60 років	22
середня	1	старше 60 років	8
За родом діяльності:			
працівник промисловості, транспорту, зв'язку			4
працівник лісового господарства			2
працівник освіти, культури			7
працівник місцевого самоврядування			5

працівник аграрного сектору	2
працівник в сфері охорони здоров'я	1
фізична особа підприємець	11
пенсіонер	1
не працюють	2
служба в ЗСУ	3

Таблиця 5. Постійні комісії

№ з/п	Назва комісії	К-сть депутатів	ПІБ голови комісії
1.	З питань дотримання прав людини, депутатської діяльності та етики, законності і правопорядку, конфлікту інтересів	4	Мілінчук Андрій Валерійович
2.	З питань планування, бюджету і фінансів	10	Уніга Олег Вікторович
3.	З питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою міста, комунального майна, промисловості, будівництва, транспорту, зв'язку, торговельного та побутового обслуговування населення	10	Ткачук Вадим Олегович
4.	З питань регулювання земельних відносин, містобудування, планування та розвитку територій об'єднаної громади, утворення та функціонування старостинських округів, сільського господарства, природокористування та використання надр	7	Семенюк Павло Трохимович
5.	З питань освіти, культури, охорони здоров'я, материнства і дитинства, соціального захисту населення, спорту і фізичної культури, в справах сім'ї і молоді та релігії	6	Верчук Світлана Степанівна

Таблиця 6. Склад виконавчого комітету

№	ПІБ	Посада, місце роботи
1	Чайка Ігор Леонтійович	міський голова
2	Багнова Оксана Леонтіївна	секретар ради
3	Яковлев Тарас Володимирович	перший заступник міського голови
4	Чуліпа Іван Ростиславович	заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів, керуючий справами виконавчого комітету
5	Апатьєва Оксана Юріївна	староста Тойкутського старостинського округу
6	Борка Анатолій Юрійович	староста Зеленського старостинського округу
7	Бородій Петро Віталійович	староста Білинського старостинського округу
8	Корнійчук Ігор Павлович	староста Ружинського старостинського округу
9	Вальчук Алла Павлівна	пенсіонер
10	Вітер Валентин Степанович	генеральний директор Ковельського МТМО
11	Дідицький Роман Володимирович	підприємець

12	Жигаревич Віктор Володимирович	начальник виробничого підрозділу «Пасажирське вагонне депо Ковель філії “Пасажирська компанія” АТ “Українська залізниця”»
13	Клюс Сергій Валерійович	співвласник Міжнародної Комп’ютерної Академії ШАГ
14	Панасюк Сергій Вікторович	тренер-викладач Волинської обласної ДЮСШ для осіб з інвалідністю
15	Півень Алла Володимирівна	начальник відділу бухгалтерського обліку та звітності, головний бухгалтер управління з питань ветеранської політики
16	Семенюк Юрій Володимирович	виконавчий директор ПП «Компанія Юкон»
17	Ткачук Ігор Олегович	директор ліцею №13 м. Ковеля

Таблиця 7. Інформація про виконавчі органи міської ради

Органи місцевого самоврядування	Кількість одиниць
Міська рада	1
Виконавчий комітет	1
Виконавчі органи міської ради	
Апарат управління міської ради та її виконавчих органів	1
Управління	8
Відділи	21

1.4. Характеристика громади та регіону

Таблиця 8. Порівняння громади, району, області

Регіони	Площа, км ²	Площа у % до загальної площі району / області	Населення на 1 січня 2022 року	Населення у % до загального населення / район / області	Густота населення, осіб / км ²
Громада	311,7165	-	72 820	-	230
Район	7 709	4,11	266 304	27,34	35
Область	20 144	1,57	1 021 356	7,13	51

Економічний потенціал Волинської області формують підприємства харчової, машинобудівної, деревообробної та целюлозно-паперової промисловості, виробництва гумових і пластмасових виробів, меблевої, металургійної, текстильної та швейної галузей, а також добувної і хімічної промисловості.

Важливу роль у розвитку регіону відіграє аграрний сектор (сільське господарство, харчова та переробна промисловість), який забезпечує продовольчу безпеку області та сприяє зміцненню продовольчої незалежності країни. Сільське господарство спеціалізується на вирощуванні зернових і технічних культур, ягідництві та садівництві, а також на тваринництві (розведення великої рогатої худоби та свиней) і виробництві м’ясної та молочної продукції.

Сильними сторонами Волинської області та Ковельського району є наявність родючих сільськогосподарських угідь, а також відсутність потужних промислових забруднювачів і зон екологічного лиха. Це створює передумови для розвитку аграрного виробництва із застосуванням сучасних технологій, державної підтримки сільськогосподарських виробників у тому числі малих і середніх, впровадження програм виробництва екологічно чистої продукції, розвитку переробки вторинної сировини та туристично-рекреаційної галузі. Такі умови також сприяють реалізації державних і міжнародних природоохоронних програм.

У промисловому секторі найбільший внесок в економіку району забезпечують підприємства переробної та добувної промисловості, а також лісового господарства.

Пріоритетним напрямом соціальної політики залишається підтримка вразливих категорій населення: дітей з інвалідністю, дітей-сиріт і дітей, позбавлених батьківського піклування, малозабезпечених сімей, осіб похилого віку, а також учасників бойових дій та членів їхніх сімей.

Загалом економіка територіальної громади тісно інтегрована з обласною та не має суттєвих відмінностей від неї.

Ковельська міська територіальна громада має широкий спектр підприємств у різних галузях, зокрема:

- будівництво доріг і автострад;
- переробка деревини, лісопильне та стругальне виробництво, виготовлення дерев'яної тари;
- виробництво трикотажних і панчішно-шкарпеткових виробів, меблів, готових м'ясних виробів, макаронів, хлібобулочних виробів, металопластикових вікон і дверей, радіаторів опалення, бетонних сумішей;
- оптова торгівля та торгівля будівельними матеріалами;
- виробництво сільськогосподарської техніки, металевих виробів, запчастин і вузлів для обладнання теплоелектростанцій, подрібнювачів деревини тощо.

Новим викликом для громади та держави стала війна, яка суттєво вплинула на всі сфери суспільного життя. Війна спричинила не лише поточні економічні та людські втрати, а й довгострокові наслідки для розвитку країни.

У зв'язку з тим, що область належить до тилових територій, актуальними стали питання розміщення внутрішньо переміщених осіб, релокації бізнесу, адаптації економіки до умов воєнного часу та загального посилення обороноздатності.

Попри дію воєнного стану, громада продовжує функціонувати, взаємодіючи з військовим командуванням та органами військової адміністрації.

1.5. Характеристика громад-конкурентів

Таблиця 9. Порівняння громад-конкурентів

Показники	2025 рік		
	Ковельська міська територіальна громада	Луцька міська територіальна громада	Холмський повіт (Республіка Польща)
Територія, км ²	311,7165	382,57	1 886
Населення	72 820	236 322	74 550
Сильні сторони, що надають перевагу у розвитку	- Ковель є одним із найбільших залізничних вузлів на заході України; - вигідне географічне розташування (близькість до державного кордону); - наявність залізничної вузької колії Ковель-Хелм; - одна з найкращих спортивних інфраструктур у регіоні.	- наявність унікального архітектурно-ландшафтного комплексу «Старого міста»; - близькість до кордону Європейського Союзу; - наявність туристичної інфраструктури; - історично мультикультурний характер міста.	- наявність залізничної вузької колії Ковель-Хелм; - наявність туристичної інфраструктури.

1.6. Інформація про об'єднання громадян і засоби масової інформації

На території Ковельської міської територіальної громади діють 65 громадських організацій.

Таблиця 10. Громадські організації

№ з/п	Назва	Керівник
1.	Відокремлений підрозділ організації ветеранів України «Організація ветеранів України Ковельської громади»	Голова – Стахорська Людмила Севастьянівна
2.	Міськрайонна організація української спілки ветеранів Афганістану	Голова – Савосюк Микола Іванович
3.	Ковельська територіальна первинна організація українського товариства сліпих	Голова – Осійчук Світлана Федорівна
4.	Ковельська територіальна первинна організація українського товариства глухих	Голова – Парвасюк Лідія Аврамівна
5.	Ковельське міське відділення Всеукраїнського об'єднання ветеранів	Голова – Крецул Василь Йосипович
6.	Ковельська міська громадська організація «Захист дітей війни»	Голова – Чосік Віра Піменівна
7.	Громадська організація «Реабілітаційний центр»	Голова – Славікова Наталія Василівна
8.	Міська громадська організація «Спарта»	Голова – Дружинович Валерій Павлович
9.	ГО «Свідома громада»	Керівник – Мулярчук Леонід Борисович
10.	Ковельська міська філія «Союз українок»	Голова – Єгорова Лілія Яківна

Стратегія розвитку Ковельської міської територіальної громади на 2027–2034 роки

11.	Ковельський міський осередок громадської організації «Союз Чорнобиль України»	Голова – Чеханюк Олена Павлівна
12.	Благодійний фонд «Інваліди Чорнобиля»	Голова – Сітарова Наталія Іванівна
13.	Ковельське товариство польської культури ім. Єви Фелінської	Голова – Герка Анатолій Вацлавович
14.	МГО Молодіжний фонд «Наше майбутнє»	Голова – Дружинович Сергій Олександрович
15.	Молодіжна громадська організація «Молодіжний центр Ковель»	Голова – Грицюк Олена Миколаївна
16.	Спортивний клуб «Ковель»	Президент – Семенюк Юрій Володимирович
17.	Федерація футболу міста Ковеля	Голова – Прокопів Ігор Ярославович
18.	Міська жіноча ГО «Найщасливіша»	Голова – Наконечна Наталія Іванівна
19.	Ковельський міський благодійний фонд «Допоможи ближньому»	Президент – Яблонська Руслана Степанівна
20.	Ковельський дитячий благодійний фонд «Почнемо з малого»	Голова – Троцюк Оксана Володимирівна
21.	Ковельська громадська організація Товариства Червоного Хреста України	Голова – Шуляр Анна Миколаївна
22.	Громадська організація «ЕкоВолинь»	Голова – Співак Володимир Миколайович
23.	Благодійний фонд Івана Омелянюка «Майбутня Волинь – Україна»	Представники на Волині – Голубович Галина Федорівна
24.	Громадська організація «Майдан Гідності»	Координатор – Мовчан Володимир Вікторович
25.	ГО «Футбольний центр “Ковель-Волинь”»	Голова – Романчук Роман Миколайович
26.	ГО «Всеукраїнське громадське об’єднання “Комітет громадського спротиву”»	Голова – Печенюк Микола Васильович
27.	ГО «Ковельський народний рух України Чорновола»	Голова – Лавренко Яків Якович
28.	ГО «Літературно-мистецьке товариство Ковельщини “Творчий світ”»	Голова – Семеній Віра Олексіївна
29.	ГО «Мисливсько-рибальський клуб «Волинь»	Голова – Дикун Анатолій Петрович
30.	ГО «Волинські правозахисники»	Голова – Артющенко Галина Олексіївна
31.	ГО «Альтаір 777»	Голова – Кікавський Юрій Петрович
32.	ГО «Молодіжний автоклуб “Драйв 2 Ковель”»	Голова – Осавальчук Анатолій Анатолійович
33.	ГО «Клуб настільного тенісу “Патріоти Волині”»	Голова – Шевчук Олег Володимирович
34.	ГО «УНА-УНСО- Ковель»	Голова – Слєпко Оксана Василівна
35.	ГО «Члени родин загиблих в АТО “Віра”»	Голова – Омелянюк Антоніна Григорівна

Стратегія розвитку Ковельської міської територіальної громади на 2027–2034 роки

36.	ГО «Заради справедливості»	Голова – Петрук Юрій Олегович
37.	ГО «Підприємців та працівників приватного сектору міста Ковеля»	Голова – Пініс Ігор Олексійович
38.	ГО «Антикорупційне об'єднання України»	Голова – Грицюк Анатолій Григорович
39.	ГО «Асоціація осіб з інвалідністю “Добродія в дії”»	Голова – Усатий Вадим Валерійович
40.	ГО «Ковельська міська творча громадська організація “Артстудія Світок”»	Голова – Солодун Світлана Миколаївна
41.	Відокремлений підрозділ ГО «Всеукраїнська спілка учасників бойових дій в АТО “Побратими України” у Ковелі»	Голова – Власюк Олександр Михайлович
42.	ГО «Ковельське об'єднання ветеранів та волонтерів АТО/ООС»	Голова – Рибаків Валентин Володимирович
43.	ГО «Федерація дзюдо та самбо міста Ковеля»	Президент – Гнатюк Андрій Данилович
44.	ГО «Патріот Ковеля»	Голова – Клімашевський Володимир Васильович
45.	Організація роботодавців м. Ковеля	Голова – Понікарчук Анатолій Миронович
46.	ГО «Підприємців та працівників приватного сектору міста Ковеля»	Голова – Пініс Ігор Олексійович
47.	БФ «Ізіда»	Голова – Демчук Ніна Володимирівна
48.	Ветеранська організація «Асоціація ветеранів МВС України у м. Ковель»	Голова – Будков Олексій Володимирович
49.	Ковельська Станиця Братства вояків УПА ім. Полковника Кліма Савура	Голова – Козуля Сергій
50.	ГО «Дитячий клуб туристів-рятувальників “Контур”»	Голова – Артемук Ірина Миколаївна
51.	Ковельська міськрайонна організація профспілки ПДУ	Голова – Прищенко Елеонора Вікторівна
52.	ГО «Храм надії»	Голова – Бабанін Ігор В'ячеславович
53.	ГО «Авто Євро Сила»	Голова – Дем'янчук Віталій Юрійович
54.	ГО «Лав Ковель Нав»	Голова – Шевчук Роман Ярославович
55.	ГО «Велика ідея»	Голова – Зубарєва Людмила Юріївна
56.	ГО «Робимо разом»	Голова – Селівончик Євгеній Анатолійович
57.	ГО «Зігрій душу»	Голова – Лисакова Анна Григорівна
58.	ГО «Євроф'юче»	Голова – Поліщук Інна Володимирівна
59.	ГО «Спортивний клуб “Сталевий Легіон”»	Голова – Шимко Андрій Юрійович
60.	БО «БФ ім. Юрія Корецького “Бульдог”»	Голова – Корецький Юрій Андрійович

61.	ГО «Разом “Місто Ковель”»	Уповноважена особа - Корецький Юрій Андрійович
62.	ГО «Українська Асоціація Захисту Здоров'я “Марлог – Кадуцей”»	Голова – Артемук Оксана Григорівна
63.	ГО «Волинський обласний центр національно - патріотичного виховання “Волинська Січ”»	Голова – Дружиневич Сергій Олександрович
64.	ГО «Осіб з інвалідністю “Лютий 2022-Ковель”»	Голова – Шпіка Володимир Анатолійович
65.	Міськрайонна організація українського товариства мисливців та рибалок	Голова – Масло Петро Адамович
66.	ГО Ковельська спілка учасників бойових дій на сході України	Представник – Сорока Сергій Геннадійович

Засоби масової інформації громади налічують 2 друкованих видання.

Таблиця 11. Друковані видання

Назва	Адреса	Контакти	Періоди- чність	Керівник
Громадсько- політична газета «Вісті Ковельщини»	45000, Волинська обл., м. Ковель, вул. Міцкевича, 3	Приймальня тел./факс 5-01-27	Один раз на тиждень (четвер)	Вельма Микола Григорович, головний редактор
ТЦК інформ	45000, Волинська обл., м. Ковель, вул. Незалежності, 73	+38 097 389 68 99	Один раз на тиждень	Тарасенко Ігор Васильович

2. Земельні та природні ресурси

2.1. Земельні ресурси та територія громади

Таблиця 12. Структура земель Ковельської територіальної громади

№ з/п	Категорія земель	Всього (га)
1.	Землі сільськогосподарського призначення	12354,0323
2.	Землі житлової та громадської забудови	2419,6039
3.	Землі природно-заповідного та іншого природоохоронного призначення	772,6052
4.	Землі оздоровчого призначення	11,66
5.	Землі рекреаційного призначення	25,8
6.	Землі історико-культурного призначення	1,78
7.	Землі лісгосподарського призначення	9977,4298
8.	Землі водного фонду	545,6183
9.	Землі промисловості, транспорту, електронних комунікацій, енергетики, оборони та іншого призначення	776,4424

№ з/п	Категорія земель	Всього (га)
10.	Інше (в тому числі заболочені землі, вулиці, набережні, площі, піски, землі запасу)	4286,6781
Усього	Площа територіальної громади	31171,65

У 2027–2029 роках заплановано провести комплекс робіт по встановленню меж населених пунктів Ковельської територіальної громади (с. Білин, с. Воля, с. Воля-Ковельська, с. Гішин, с. Городилець, с. Доротище, с. Заріччя, с. Зелена, с. Клевецьк, с. Колодниця, с. Лапні, с. Любче, с. Ружин, с. Тойкут).

2.2. Містобудівні документи

Відповідно до розробленого проєкту землеустрою щодо меж території територіальної громади – Ковельської територіальної громади Ковельської міської ради Ковельського району Волинської області рішенням Ковельської міської ради від 22 лютого 2024 року № 46/41 встановлені межі громади.

На територію громади поширюються рішення містобудівної документації регіонального рівня такі, як Схема планування території Волинської області, затверджена рішенням Волинської обласної ради від 2 лютого 2017 року № 10/14 та Схеми планування території Ковельського району Волинської області, затвердженої рішенням Ковельської районної ради від 25 грудня 2015 року № 2/16. Відповідно до проєктних рішень цих документів регламентується забудова за межами населених пунктів громади.

На території громади 15 населених пунктів. Адміністративний центр громади – місто Ковель. На територію міста наявна актуальна містобудівна документація. Також наявна містобудівна документація на усі населені пункти громади.

Генеральний план міста Ковеля розроблено у 1980 році Державним проєктним інститутом проєктування «МІСТОПРОЕКТ» та затверджено рішенням Волинського облвиконкому від 04.07.1980 № 389-р. Рішенням Ковельської міської ради від 23 березня 2017 року № 21/48 «Про затвердження містобудівної документації «Проєкту внесення змін до генерального плану міста Ковель» затверджено зміни до містобудівної документації. Графічні матеріали генерального плану виконані з використанням топографічного плану у масштабі 1:2000 виконані згідно вимог діючого законодавства на момент їх розроблення. Матеріали виконані в електронній формі та на паперовій основі у відповідних масштабах.

Наявна містобудівна документація на сільські населені пункти.

Село Городилець – рішенням Ружинської сільської ради від 23.11.2012 № 22/3 затверджено «Генеральний план забудови».

Село Ружин – рішенням Ружинської сільської ради від 28.05.2014 № 37/3 затверджено «Проєкт внесення змін до генерального плану».

Село Клевецьк –Рішенням Ружинської сільської ради від 21.04.2015 № 45/7 затверджено «Генеральний план забудови».

Село Зелена – «Проект планування та забудови с. Зелена» розроблено у 1992 році, рішенням Зеленської сільської ради від 23.12.2016 № 15/12 затверджено «Внесення змін в генеральний план с. Зелена».

Село Воля-Ковельська – «Проект планування та забудови с. Воля Ковельська» розроблено у 1992 році. Рішенням Ковельської міської ради від 29.12.2021 № 16/209 затверджено містобудувну документацію «Внесення змін до генерального плану села Воля-Ковельська».

Село Білин – «Проект планування та забудови с. Білин» розроблено у 1979 році, рішенням Білинської сільської ради від 22.11.2013 № 32/5 затверджена «Схема Генерального плану території Білинської сільської ради».

Село Колодниця – «Проект планування та забудови с. Колодниця» розроблено у 1987 році, «Схема Генерального плану забудови с. Колодниця» затверджена у 2006 році.

Село Доротище – «Генеральний план забудови с. Доротище» від 1966 року, розпорядженням Волинської обласної ради від 01.08.1983 № 378-р затверджено «Проект планування і забудови с. Доротище».

Село Гішин – «Проект планівки та забудови с. Гішин» затверджений у 1970 році.

Село Заріччя – «Проект планування та забудови с. Заріччя» від 1980 року.

Село Тойкут – «Проект планування та забудови с. Тойкут» розроблено у 1980 році.

Село Лапні – «Проект планування та забудови с. Лапні» розроблено у 1982 році.

Село Воля – «Проект планування та забудови с. Воля» 1990 року.

Відповідно до генеральних планів населених пунктів розробляються детальні плани території на розміщення об'єктів містобудування.

2.3. Природні ресурси

Громада розташована в зоні мішаних лісів Українського Полісся. Територія характеризується унікальним природним середовищем із переважанням водно-болотних і лісових ландшафтів. Площа земель лісового фонду становить 122,47 км² (38,7 % території громади).

Гідрографічна сітка громади:

- озера: с. Білин: Межиліське (пл. 1,40 га), Святе (пл. 2,90 га), Сільське II (пл.16,0 га); с. Доротище: Сільське (пл. 15,0 га); с. Лапні: озеро без назви (пл. 0,50 га); с. Любче: Охотин (пл. 11,9251 га);

- ставки: три (площами 5,5 га, 1,8 га, 4,5 га) в с. Ружин, водосховище на р. Турія в м. Ковель (пл. 54,0 га); ставок Мощенське водосховище загальною площею при НПР 20 га, на території міста Ковель площею 2,0 га, є технологічною водоймою);

- річки (довжиною в межах громади): Турія (38,4 км), Чорна (5,35 км), Воронка (0,72 км), Бобрівка (8,0 км), Широка (4,12 км), Рудка (2,38 км), Дурниця (5,8 км).

Ботанічні заказники місцевого значення:

- «Любче», площа 43,7 га;
- «Задибський», площа 309,0 га;
- «Лісова дача», площа 21,2 га.

Переважаючі ґрунти:

- дерново-підзолисті глеюваті зв'язнопіщані;
- дерново-підзолисті глейові зв'язнопіщані ґрунти у поєднанні з лучно-болотними ґрунтами (30-50 %);
- лучно-болотні, мулуваті-болотні і торфуваті-болотні неосушені.

Площа земель сільськогосподарського фонду становить 133, 63 км².

Родовища корисних копалин: питні і мінеральні води; питні і технічні води; крейда; пісок.

В м. Ковель (на території колишнього санаторію «Турія») знаходиться родовище питних та мінеральних вод. Пробурена пошукова свердловина глибиною 1400 м, підземні води якої характеризуються як розсоли з мінералізацією 123 г/дм³ (вода рекомендована для лікувальних цілей для зовнішнього застосування (ванни)).

2.4. Кліматичні умови

Помірно-континентальний клімат. Домінують північно-західні вітри. Напрямок висотних вітрів становить 280–340°.

Середня температура повітря: у січні –5,1 °С, у липні +18,8 °С.

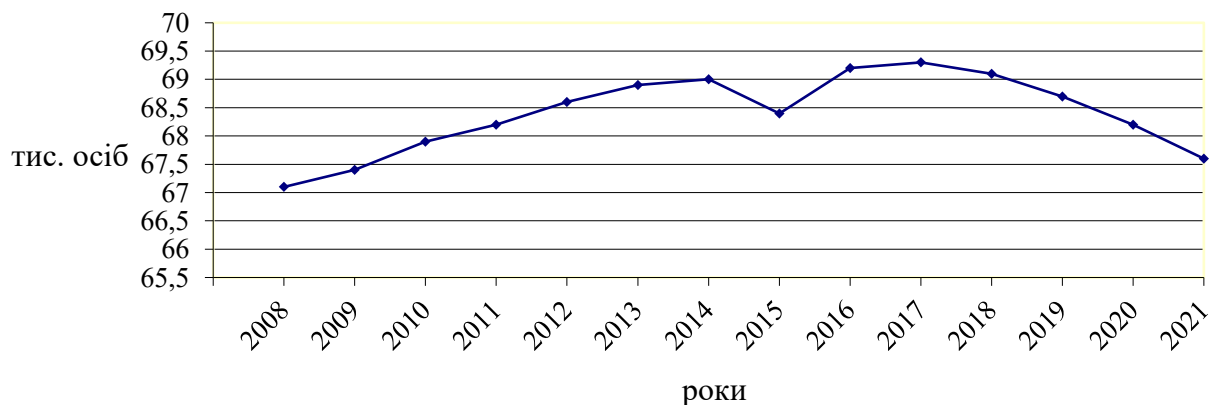
Кількість сонячних днів – близько 140 на рік.

Річна кількість опадів становить 550–600 мм.

3. Населення та трудові ресурси

Загальна кількість населення громади – 72,82 тис. осіб, з них міського населення: 67,575 тис. осіб та сільського: 5,245 тис. осіб.

Діаграма 1. Динаміка чисельності міського населення станом на 01.01.2022



Станом на 01.01.2026 у громаді зареєстровано 3965 внутрішньо переміщених осіб, з них 1950 жінок і 1004 чоловіки (у тому числі 2041 особа працездатного віку), а також 1011 дітей віком до 18 років.

4. Економіка громади

Таблиця 13. Суб'єкти підприємницької діяльності (станом на 01.01.2026)

Суб'єкти підприємництва	Кількість, од.	Відсотки, %
Фізичні особи – підприємці	4599	74,6
Юридичні особи	1570	25,4
Всього:	6169	100

Основні сектори економічної діяльності МСП на території громади – оптова та роздрібна торгівля, транспортні послуги (зокрема міжнародні вантажні перевезення), промисловість (харчова, деревообробна, легка), сільське господарство, а також операції з нерухомим майном.

5. Фінансовий стан та бюджет громади

Таблиця 14. Доходи бюджету, млн грн

Показники	2021 (сумарно)	2022 (сумарно)	2023 (сумарно)	2024 (сумарно)	2025 (сумарно)
Податок та збір на доходи фізичних осіб	251,8	326,9	379,5	384,5	456,6
Єдиний податок (крім с/г виробників)	76,8	86,1	106,9	152,0	158,7
Єдиний податок від с/г виробників	0,3	0,3	0,5	0,3	0,6
Доходи від відчуження нерухомості та землі	13,5	30,0	28,8	41,0	6,4
Податок на прибуток підприємств комунальної власності	1,3	2,7	-0,1	0,8	1,0
Плата за землю	103,8	99,4	51,2	58,6	70,1
Податок на нерухомість	13,0	14,8	20,8	26,5	27,7
Акцизний податок	45,2	45,9	75,6	96,1	132,9
Інші місцеві податки та збори	0,6	0,6	0,7	0,8	0,8
Власні надходження до загального фонду	518,6	598,6	657,0	741,0	870,3
Дохід від оренди комунального майна	1,7	1,0	0,8	1,4	1,9
інше	272,3	234,5	289,7	511,9	415,3

Таблиця 15. Доходи бюджету на одного мешканця

А. 2024 р. тис. грн

Регіони	Податок на доходи фізичних осіб	Єдиний податок	Місцеві податки та збори	Плата (податок) за землю	Власні надходження до загального фонду
Громада	5,0	2,0	3,1	0,8	9,6

В. 2025 р. тис. грн

Регіони	Податок на доходи фізичних осіб	Єдиний податок	Місцеві податки та збори	Плата (податок) за землю	Податкові надходження разом
Громада	5,9	2,1	3,4	0,9	11,0

Таблиця 16. Структура видатків бюджету громади (прогнози), млн грн

Статті видатків	2026 (план)			2027(прогноз)			2028 (прогноз)		
	Всього	Заг. фонд	Спец. фонд	Всього	Заг. фонд	Спец. фонд	Всього	Заг. фонд	Спец. фонд
Органи місцевого самоврядування	116,7	116,4	0,3	118,7	118,4	0,3	124,4	124,1	0,3
Освіта	619,1	580,5	38,6	669,8	649,3	20,5	707,2	686,6	20,6
Охорона здоров'я	53,2	47,5	5,7	40,8	40,8	-	41,5	41,5	-
Соціальний захист та соціальне забезпечення	65,8	50,5	15,3	45,4	44,3	1,1	47,6	46,5	1,1
Культура і мистецтво	28,0	25,7	2,3	28,9	26,5	2,4	30,7	28,2	2,5
Фізкультура і спорт	37,1	25,6	11,5	28,8	25,5	3,3	30,5	27	3,5
ЖКГ	135,1	109,6	25,5	112,4	112,4	-	121,1	121,1	-
Інше	214,7	99,0	115,7	72,9	72,6	0,3	78,4	78,1	0,3
Всього:	1269,7	1054,8	214,9	1117,7	1089,8	27,9	1181,4	1153,1	28,3

Таблиця 17. Найбільші платники податків у громаді за 2024 рік, тис. грн

№ з/п	Назва	Сплачено ПДФО	Акциз	Плата за землю	Податок на нерухомість
1	АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»	67805,0		16720,1	1676,9
2	ПП «КОМПАНІЯ ЮКОН»	4749,9	4193,2		
3	ВКП АГРОПРОМТЕХЦЕНТР	7191		348,2	876,6
4	ТОВ ВКФ КОВЕЛЬ	5492,5		81,2	60,4

Таблиця 18. Найбільші платники податків у громаді за 2025 рік, тис. грн

№ з/п	Назва	Сплачено ПДФО	Акциз	Плата за землю	Податок на нерухомість
1	АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»	68610,2		17866,4	1849,9
2	ВКП АГРОПРОМТЕХЦЕНТР	13466,6		901,9	936,7
3	ПП «КОМПАНІЯ ЮКОН»	8658,7	3813,4		
4	ТОВ «Волинь Палетс»	8789,5			
5	ТОВ ВКФ КОВЕЛЬ	7156,8		55,2	81,4

Приріст надходжень ПДФО за 2024 та 2025 роки зумовлений активізацією діяльності суб'єктів господарювання та підвищенням середньої заробітної плати в бюджетних установах громади. Значною мірою позитивна динаміка надходжень ПДФО пояснюється дією постанови Кабінету Міністрів України від 27.01.2023 № 76 (зі змінами), якою затверджено критерії та порядок визначення підприємств, що є критично важливими для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період воєнного стану, а також передбачено можливість бронювання військовозобов'язаних працівників за умови нарахування їм середньої заробітної плати у розмірі не менше 20 тис. грн.

6. Фінансова інфраструктура та мережа підтримки бізнесу

Таблиця 19. Банки

№ з/п	Назва банку	Адреса
1	АБ «УКРГАЗБАНК», відділення №120/02	вул. Олени Пчілки, 7, м. Ковель
2	АТ «А-БАНК»	вул. Степана Бандери, 7, м. Ковель
3	АТ «ОЩАДБАНК»	10002/094 вул. Володимирська, 135-А, м. Ковель
		10002/0119 вул. Гетьмана Скоропадського, 4, м. Ковель
		10002/0127 вул. Незалежності, 132, м. Ковель
		10002/0128 вул. Володимирська, 101, м. Ковель
4	АТ «РАЙФФАЙЗЕН БАНК», Ковельське відділення»	бульвар Лесі Українки, 3, м. Ковель
5	АТ КБ «ПРИВАТБАНК»	вул. Шевченка, 26, м. Ковель
		вул. Незалежності, 55, м. Ковель
6	АТ «КРЕДОБАНК»	вул. Міцкевича, 1, м. Ковель
7	АТ «КРЕДІ АГРІКОЛЬ БАНК»	вул. Шевченка, 9, м. Ковель
8	АТ «ОТП БАНК»	бульвар Лесі Українки, 11/1, м. Ковель
9	АТ «Український будівельно-інвестиційний банк»	вул. Володимирська, 133, м. Ковель
10	АТ «АКОРДБАНК», відділення №174	вул. Незалежності, 94, м. Ковель
11	АТ «ІДЕЯ БАНК» (інформаційно-консультаційний центр)	бульвар Лесі Українки, 11А (ТЦ «Акцент»), м. Ковель

До інфраструктури підтримки підприємництва Ковельської міської територіальної громад входить 9 об'єктів, а саме:

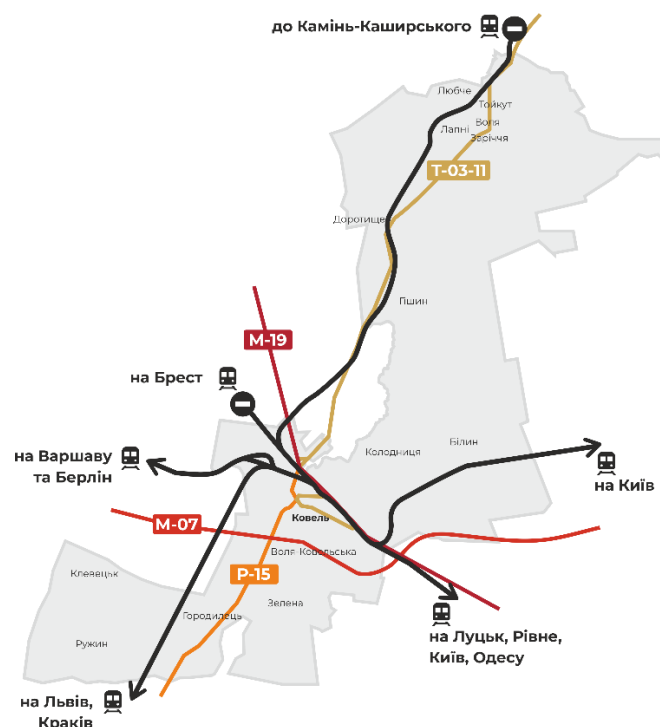
- Фонд підтримки підприємництва «Бізнес-Центр “Ковель”».
- Громадські організації: Волинська агенція із залучення інвестицій, Асоціація захисту прав малого та середнього бізнесу «Підприємці Ковеля», Ковельська міська громадська організація підприємців малого та середнього бізнесу «Альтернатива», організація роботодавців м. Ковеля, громадська організація «Підприємців та працівників приватного сектору м. Ковель».
- Інформаційно-консультативні установи щодо підприємництва: Центр обслуговування платників податків Ковельської ДПІ ГУ ДПС у Волинській обл., Центр розвитку підприємництва Ковельська філія Волинського обласного центру зайнятості.
- Створені за участю місцевих органів влади – управління Центр надання адміністративних послуг виконавчого комітету Ковельської міської ради.

7. Транспортна інфраструктура і зв'язок

Залізничний вузол Ковель є одним із найпотужніших у західному регіоні України та має важливе стратегічне значення, забезпечуючи транспортні зв'язки з багатьма європейськими країнами. Від Ковеля розходяться залізничні колії у шести напрямках: до Сарн (на Київ), Ківерців (на Луцьк та Рівне), Володимира (на Львів), Хелма (на Варшаву та Берлін), Бреста та Камінь-Каширського.

Через територію громади проходять автомобільні дороги міжнародного та державного значення, зокрема М-07 Київ – Ковель – Ягодин та М-19 Доманове (на Брест) – Ковель – Чернівці – Терблече (на Бухарест).

Рисунок 1. Транспортне сполучення



Загальна протяжність автошляхів на території громади становить 378,32 км. Протяжність доріг державного значення 40,1 км. Загального користування місцевого значення – 55,1 км. Протяжність комунальних доріг становить 283,12 км, з них з твердим покриттям – 193,04 км (68,2%).

В Ковельській територіальній громаді автобусні пасажирські перевезення забезпечуються 13-ма перевізниками на 30-ох міських маршрутах 34-ма автобусами та одним приміським.

Таблиця 20. Транспорт

Автобусні станції:	1 од.
Автостанція «Ковель» Адреса: бульвар Лесі Українки, 42, м. Ковель, 45000, тел. +38 050 433 99 72 Усєєва Ольга Олександрівна, начальник Ковельської КАС	
Залізничні станції:	1 од.
Залізнична станція «Ковель» Адреса: вул. Ветеранів, 1А, м. Ковель, 45000, тел. (03352) 62200 Начальник – Троць Ігор Михайлович Ковельський залізничний вокзал Адреса: вул. Ветеранів, 1А, м. Ковель, 45000, тел. (03352) 53973 Начальник – Сілівончик Василь Корнилович	

Таблиця 21. Зв'язок

Акціонерне товариство «Укртелеком» Обласний офіс: 43025 Волинська обл., м. Луцьк, вул. Кривий Вал, 28. Локальний підрозділ: Ковельська дільниця мереж доступу Волинської філії АТ «Укртелеком» м. Ковель, вул. Незалежності, 101. тел. 0 800 506 056 Директор Волинської філії АТ «Укртелеком» – Вторак Тарас Ігорович.

На території Ковельської територіальної громади функціонує розвинена мережа автозаправних станцій, представлена як всеукраїнськими операторськими компаніями, так і місцевими суб'єктами господарювання, що забезпечує потреби населення та транспортної інфраструктури громади у паливно-мастильних матеріалах.

Поштове обслуговування Ковельської міської територіальної громади забезпечує АТ «Укрпошта» через мережу відділень поштового зв'язку, розташованих на території громади. Поряд із національним оператором функціонують приватні оператори поштового та кур'єрського зв'язку, які надають послуги з приймання, перевезення та доставки поштових відправлень і вантажів.

8. Інфраструктура торгівлі та послуг

8.1. Мережа закладів торгівлі та громадського харчування

Таблиця 22. Заклади торгівлі

Назва закладу	Адреса	Режим роботи
Супермаркети:		
«SPAR»	вул. Михайла Грушевського, 2	з 8.00 - 22.00
	вул. Брестська, 7	
	вул. Петра Могили, 2 а	
«АТБ Маркет»	вул. Заводська, 16	Цілодобово, (під час військового стану графік роботи з 05.00 - 23.56)
	вул. Незалежності, 83	
«Наш край»	вул. Грушевського, 10	Цілодобово під час військового стану графік роботи з 08.00 - 22.00)
Будівельних матеріалів «Верес»	вул. Грушевського, 79	Пн–Пт: 08.00 - 19.00 Сб: 08.00 - 18.00 Нд: 08.00 - 16.00
«Тайстра»	бул. Лесі Українки, 29	з 8.00 - 22.00
Магазини:		
«Тайстра »	вул. Незалежності, 56	з 08.00 - 22.00
«Фокстрот»	вул. Незалежності, 106	Пн - Сб: з 10.00 - 20.00 Нд: 10.00 - 19.00
«Ватсонс ДЦ»	вул. 1-го Грудня, 2	Пн–Пт: 09.00 - 20.00 Сб: 09.30 - 19.30 Нд: 10.00 - 19.00
«Автозапчастини»	вул. Сагайдачного, 6	Пн–Пт: 09.00 - 18.00 Сб: 09.00 - 15.00 Нд: вихідний
«Орбіта»	вул. Грушевського, 7	Пн–Пт: 09.00 - 18.30 Сб–Нд: 09.00 - 15.00
«Козацькі забави»	вул. Сагайдачного, 8 вул. Міцкевича, 1 а вул. Відродження, 1 вул. Незалежності, 142 вул. Володимирська, 73 а вул. Брестська, 2 вул. Фестивальна, 8 бул. Лесі Українки, 35	з 07.00 - 22.00

«Сяйво»	вул. Заводська, 9	з 07.00 - 22.00
«Сім23»	вул. Грушевського, 1 вул. Володимирська, 101 вул. Заводська, 13 вул. Незалежності, 101 вул. Валерія Гонти, 10 б вул. Відродження, 4 вул. Володимирська, 85 б вул. Театральна, 2 а вул. Сагайдачного, 5 г	з 07.00 - 23.00
«Вечірній»	вул. Незалежності, 92	з 08.00 - 24.00
«Глобус»	вул. Стуса, 17	Пн - Пт: 08.00 - 18.00 Сб: 08.30 - 15.00 Нд: вихідний
«АвтоРома Сервіс»	вул. Брестська, 113 б	Пн - Пт: 09.00 - 18.00 Сб: 09.00 - 15.00 Нд: вихідний
«Склопласт»	вул. Шевченка, 30 а	Пн - Пт: 09.00 - 18.00 Сб - Нд: вихідний
Супермаркет «Макс-Мікс»	вул. Драгоманова, 19	Пн - Сб: 09.00 - 19.00 Нд: 09.00 - 17.00
«ЕВА»	бул. Лесі Українки, 11 а, вул. Незалежності, 106 вул. Брестська, 5 а вул. Михайла Грушевського, 2	з 8.00 - 20.00
Торгові центри:		
ТЦ «BRAUN»	вул. Лесі Українки, 14	з 10.00 - 18.00
«ЮВАНТ»	вул. Варшавська, 4	Вт - Нд: з 10.00 - 18.00, вихідний - понеділок
«Аладін»	вул. Сагайдачного, 10	з 10.00 - 18.00
«Куб»	вул. Косачів, 6 а	з 09.00 - 20.00
«Подіум»	вул. Володимирська, 1	Пн - Сб: з 10.00 - 19.00 Нд 10.00 - 14.00
«Ажур»	бул. Лесі Українки, 31	з 10.00 - 19.00
Торговий дім «Бульвар»	бул. Лесі Українки, 18	Пн - Пт: 10.00 - 19.00, Сб. 10.00 - 17.00, Нд. 10.00 - 15.00
«Акцент»	бул. Лесі Українки, 11 а	з 10.00 - 19.00

«Епіцентр К»	вул. Володимирська, 135 а	Пн - Сб: з 08.00 - 21.00, Нд. з 09.00 - 20.00
Торгово-розважальний центр «БРИСТОЛЬ»	вул. Брестська, 7 вул. Левицького, 2 а	з 09.00 - 19.00
ТЦ «Універмаг»	вул. Незалежності, 134	Пн - Пт: 10:00 - 18:30 Сб 10:00 - 16:00, Нд 10:00 - 15:00
ТЦ «Парк-Сіті»	вул. О. Пчілки 1 а	з 10.00 - 20.00
ТЦ «Параграф»	вул. Михайла Грушевського, 2	Пн–Пт: 09.00 - 18.00 Сб: 09.00 - 15.00 Нд: вихідний

В місті функціонують два ринки підпорядковані Ковельському госпрозрахунковому ринку, які працюють з 08.00 до 16.00 години:

- Центральний (вул. Брестська, 2), вихідний день – понеділок.
- Привокзальний (бульвар Лесі Українки, 43), вихідний день – вівторок.

Таблиця 23. Заклади харчування

Назва закладу	Адреса	Режим роботи	Телефон
Ресторани:			
«Міра Мар»	вул. Володимирська, 135 а	з 12.00 - 23.00	+38 066 020 07 01
«Прем'єр О»	вул. Незалежності, 117	з 11.00 - 23.00	+38 050 581 21 19
«Dobre Food Hall»	вул. Косачів, 4 а	з 10.00 - 22.00	+38 066 313 21 63
Ресторація «Панська вежа»	вул. Незалежності, 89	з 11.00 - 23.00	+38 098 777 90 55
«Омега»	вул. П. Сагайдачного	з 10.00 - 20.00	+38 066 135 08 97
«Маєток»	с. Городилець, вул. Ковельська	з 11.00 - 24.00	+38 050 730 65 82
Кафе:			
«МакДональдз»	вул. Варшавська, 50 б	з 7.00 - 23.00	0 800 501 579
«Комфорт»	вул. Грушевського, 8 а	з 08.00 - 22. 00	+38 095 130 81 88
«Оранж»	вул. Незалежності, 98	з 10.00 - 23.00	+38 095 892 22 17
«Наше місто»	вул. Залізнична, 3 у комплексі надаються послуги автостоянки, місць тимчасового (готельного) розміщення громадян	з 12.00 - 24.00	+38 093 095 09 95

Сім'я ресторанів «Classic»	вул. Міцкевича, 14 вул. Володимирська, 87 бульвар Лесі Українки, 29 доставка	з 10.00 - 22.30 з 11.00 - 22.00 з 09.00 - 21.00	+38 099 075 15 77 +38 099 400 37 07 +38 080 033 08 98
«Дакар»	вул. Брестська, 111 а	з 09.00 - 24.00	+38 095 771 90 31
«Полісся»	вул. Незалежності, 125	з 10.00 - 22.00	+38 050 378 37 25
Піцерія-ресторан «Pizzatto»	вул. Незалежності, 117	з 10.00 - 23.30	+38 098 524 07 00
«Водограй»	вул. Ярослава Мудрого, 4	з 11.00 - 24.00	+38 067 712 97 04
«ОТТО»	вул. Незалежності, 57	з 09.00 - 22.00	+38 099 075 00 84
«Порт 2012»	вул. Варшавська, 2	з 08.00 - 22.00	+38 099 625 61 40
«Берегиня»	с. Воля Ковельська, 38	з 11.00 - 24.00	+38 096 294 89 46
«Градус»	вул. Театральна, 11	з 11.00 - 23.00	+38 050 266 54 44

8.2. Туристична інфраструктура

На території Ковельської територіальної громади знаходиться 27 пам'яток архітектури, 37 пам'яток історії та 11 щойно виявлених об'єктів культурної спадщини (10 пам'яток історії, 1 пам'ятка архітектури).

Туристичні локації громади:

1. Колишня Велика синагога, друга пол. XIX ст., вул. Незалежності, 125.
2. Колишній магістрат міста Ковеля, кінець XIX ст., вул. Незалежності, 154.
3. Колишній Готель «Софія», друга половина XVIII р., вул. Незалежності, 132.
4. Колишній готель «Бристоль», 1910 р., вул. Незалежності, 124.
5. Колишня аптека Фрідріксона, поч. XX ст., вул. Незалежності, 89.
6. Ковельський історичний музей, вул. О. Пчілки, 11.
7. Колишня жіноча гімназія Юлії Пирогової, 1908 р., вул. Театральна, 11.
8. Колишня Ковельська чоловіча гімназія, 1906 р., вул. Театральна, 21.
9. Колишнє Вище початкове змішане двокласне міське залізничне училище, 1897 р., вул. Залізнична, 17
11. Колишній панський маєток, 1895 р., вул. С. Бандери, 16.
12. Будинок, в якому проживав єврейський лікар Вайтман, 1920 р., вул. С. Бандери, 18.
13. Колишня єврейська школа, 1907 р., вул. Брестська, 23.
14. Пам'ятник Тарасу Шевченку, вул. Т. Шевченка.
15. Пам'ятник «Борцям за волю України», бульвар Л. Українки.
16. Паровоз-пам'ятник Су 253-25, вул. Ветеранів.
17. Меморіальна стела «Хрест пам'яті жертв більшовицького терору», вул. Міцкевича.

18. Пам'ятник Лесі Українці, вул. О. Пчілки.
19. Пам'ятник Жертвам Другої Світової війни, вул. Незалежності.
20. Пам'ятник ліквідаторам аварії на Чорнобильський АЕС, вул. Міцкевича.
21. Залізничний вокзал.
22. Свято-Воскресенський собор, XVIII ст., вул. Незалежності, 174.
23. Церква Архистратига Божого Михаїла, 1903 р., вул. Незалежності, 35.
24. Костел Святої Анни, 1771р., вул. Вербицького, 1А.

Таблиця 24. Дозвілля

Назва	Адреса	Власник	Контактний телефон
Зелені садиби			
Садиба «Вербиченька»	с. Воля, вул. Перемоги, 36	Лідія Козуля	+38 096 746 62 71, +38 03352 93221
«Козацька застава»	с. Воля Ковельська	Микола Печенюк	+38 067 361 41 71
Садиба «Несухойжі»	с. Тойкут вул. Ватутіна, 79	Віктор Тимошик	+38 050 673 04 07
Садиба «Тойкут Чан»	с. Тойкут, вул. Шосейна 41	Віктор Семенюк	+38 095 022 82 59
Рекреаційно-відпочинкові зони			
«Соснячок»	траса Ковель-Луцьк	СЛАТ «Тур»	+38 050 674 62 11
«Калдуби»	траса Ковель-Ратно		
«Калдуби – 2»	траса Ковель-Камінь-Каширський		
«Березнячок»	траса Ковель-Ягодин		
«Перелесник»	Траса Ковель-Скулин		
«Нечимне»	ур.Нечимне біля с. Скулин		
«Пролісок»	траса Ковель-Київ		
«Орана»	траса Ковель-Камінь-Каширський		
«Біля лева»	траса Ковель-Луцьк		
Музеї			
Ковельський історичний музей	м. Ковель, вул. Олени Пчілки, 11	Маргарита Матвійчук, директор	+38 050 223 40 60
Велодоріжки (розроблені веломаршрути)			
Ковель-Вовчак	95.8 км	Управління культури, молоді, спорту та туризму	+38 095 540 51 05
Ковель-Гішин	29.6 км		
Ковель-Голоби	60.9 км		
Ковель-Пересіка	54.5 км		
Ковель-Смідин	62.6 км		
Ковель-Сомин	73.5 км		
Ковель Тойкут	48.1 км		
Ковель-Уховецьк	41.5 км		
Туристичний вело	8.3 км		

Стратегія розвитку Ковельської міської територіальної громади на 2027–2034 роки

маршрут по Ковелю			
Екостежки			
Екостежка «Прирічна»	с. Гішин, Ландшафний заказник «Прирічний»	Ковельська територіальна громада	-
Екостежка «Сосновий бір»	с. Зелена, Ботанічний заказник «Задібський»		-
Екостежка «Охотинська»	с. Любче, «Ботанічний заповідник «Любче»		-
Екостежка «Діброва»	с. Білин, Ботанічна пам'ятка «Волога судіброва»		-
Кінні клуби			
Ферма оленів	с. Тойкут, вул. Шосейна, 41	Віктор Семенюк	+38 095 022 82 59
Туристичні клуби			
Туристичний клуб «Шалені Карпати»	м. Ковель	Олександр Романюк	+38 067 682 52 56
Екскурсії з істориком	м. Ковель	Андрій Павляшик	+38 050 262 47 64
Екскурсії по місту та Україні	м. Ковель	Людмила Поліщук	+38 068 191 19 10
Суб'єкти господарювання чи приватні особи, що займаються народними ремеслами (ткацтвом, гончарством, декоративним розписом, вишивкою, художнім різьбленням, лозоплетінням, ковальством, виготовленням іграшки, писанкарством)			
Гончарна майстерня «Світ ремесел»	м. Ковель, вул. Незалежності, 84		+38 099 314 47 64
Художня майстерня «Мазанка»	м. Ковель, вул. Незалежності, 94	Солодун Світлана	+38 068 147 70 79
Художниця	м. Ковель	Іщук Лариса	+38 097 937 84 12
Художниця	м. Ковель	Оксана Онищенко	+38 093 432 71 52
Майстриня з соломкоплетіння	м. Ковель	Чонка Інна	+38 098 666 16 12
Різьбяр по дереву	м.Ковель	Моголюк Ігор	+38 097 755 76 94
Різьбяр по дереву	м. Ковель	Панасюк Іван	+38 095 180 43 91
Вишивка	м.Ковель	Габрилевич Ніна	+38 095 789 68 88
Вишивка	м. Ковель	Ведмедюк Тетяна	+38 050 191 53 40
В'язані іграшки	м. Ковель	Марія Красун	+38 068 005 37 37
Вітражист	м. Ковель	Бурчак Віктор	+38 068 108 79 46
Бджолотерапія			
Апітерапія	с. Тойкут, вул. Шосейна 41	Семенюк Віктор	+38 095 022 82 59
Розведення екзотичних тварин, рослин			
Цісарки, фазани, дикі кабани	с. Тойкут, вул. Шосейна 41	Семенюк Віктор	+38 095 022 82 59

Таблиця 25. Можливості для розміщення гостей у готелях, пансіонатах, турбазах, агрооселях

Заклад	Адреса об'єкту	Телефон
River Park ЛТД Готель Лісова пісня	бульвар Лесі Українки, 12, м. Ковель	+38 050 153 30 75
Готель «Comfort»	вул. Грушевського, 8 а, м. Ковель	+38 095 130 81 88 +38 097 722 64 45
Готель «Золота підкова»	вул. Воля, 36, с. Воля-Ковельська	+38 050 286 34 16
МТР «Наше місто»	вул. Залізнична, 3, м. Ковель	+38 096 257 71 71
Мотель «КОЗАЦЬКА ЗАСТАВА»	вул. Варшавська, 21, м. Ковель	+38 067 361 41 71 +38 067 361 41 69
«Євро готель»	вул. Володимирська, 85 б, м. Ковель	+38 096 937 77 60
Мотель «Реноме»	вул. Брестська, 157, м. Ковель	+38 050 731 73 23
МТР «Люкс»	вул. Сагайдачного, 15, м. Ковель	+38 097 351 58 73
Готель MiraMar	вул. Володимирська, 135, м. Ковель	+38 067 666 36 52 +38 050 982 57 79
Рояль Релакс	вул. Ковельська, 95, с. Городище	+38 050 624 45 36
Готель «Resttime»	вул. Заводська, 23 в, м. Ковель	+38 068 989 88 44 +38 050 832 34 55
Готель «Алібі»	вул. Ковельська, 109, с. Городелець	+38 095 608 93 56

9. Житлово-комунальна та енергетична інфраструктура

9.1. Комунальна інфраструктура та інженерні мережі

Для забезпечення належних умов життєдіяльності громади функціонують комунальні підприємства: РЖКП, КП «Добробут», КП «Ковельводоканал» та ПТМ «Ковельтепло». Вони надають житлово-комунальні послуги, забезпечують благоустрій території, водопостачання та водовідведення, а також тепlopостачання споживачів громади.

Таблиця 26. Водопостачання та водовідведення

Показники	2021	2022	2023	2024	2025
Протяжність мереж водопостачання, км	108,937	110,101	110,977	112,984	113,961
Протяжність мереж водовідведення, км	115,304	115,304	115,639	118,060	119,5683
Споживання питної води, тис. м ³ – всього, у тому числі:	2004,373	1879,977	1912,238	1885,720	1857,735
- населення	1562,021	1510,432	1529,573	1487,543	1448,554
- бюджет	122,463	100,343	108,168	122,506	124,053
Інші:	319,889	269,202	274,497	275,671	285,128
Обсяг реалізації послуг з централізованого водовідведення, тис. м ³ – всього, у тому числі:	2088,529	1888,055	1875,787	1844,282	1803,559
- населення	1481,802	1364,808	1323,659	1318,342	1291,559
- бюджет	203,815	159,905	184,282	185,051	190,682
Інші:	402,912	363,342	367,846	340,889	321,284

Таблиця 27. Теплопостачання (на рік)

Показники	2021	2022	2023	2024	2025
Протяжність мереж, км (у 2-х труб вимірі)	40,6	40,6	40,6	40,6	40,6
Опалення, Гкал - всього, у тому числі:	82795	78018	70265	69340	64430
- населення	67648	58277	56591	56301	51932
- підприємства	15147	13741	13674	13039	12498
Проектна потужність	108,16	108,16	109,45	114,48	114,63

9.2. Енергоспоживання та енергозбереження

З метою ефективного використання енергетичних ресурсів, посилення енергетичної безпеки, покращення якості енергетичних послуг, захисту довкілля та забезпечення сталого розвитку громади Ковельська міська рада послідовно реалізує політику у сфері енергоефективності, кліматичної стійкості та сталого енергетичного розвитку.

У 2009 році Ковельська міська рада приєдналася до європейської ініціативи «Угода міських голів» (рішення міської ради від 29.01.2009 №48/41), яка залучає місцеві та регіональні органи влади до управління процесами сталого енергетичного розвитку та захисту клімату, та взяла на себе зобов'язання скоротити викиди CO₂ щонайменше на 20% до 2020 року. Для досягнення визначених цілей рішенням Ковельської міської ради від 25.04.2013 № 37/3 затверджено План дій для сталого енергетичного розвитку міста Ковеля на період до 2020 року. За результатами реалізації заходів упродовж 2010–2020 років скорочення викидів CO₂ становило 33 332,7 тис. тонн, або 17,5%.

Продовжуючи реалізацію політики сталого енергетичного розвитку, рішенням Ковельської міської ради від 30.05.2023 №35/85 громада приєдналася

до європейської ініціативи «Угода мерів-Схід» та взяла на себе зобов'язання скоротити викиди CO₂ (а за можливості – й інших парникових газів) щонайменше на 35% до 2030 року шляхом впровадження заходів з підвищення енергоефективності, використання відновлюваних джерел енергії та адаптації до наслідків зміни клімату. У межах виконання зазначених зобов'язань було розроблено План дій сталого енергетичного розвитку та клімату Ковельської територіальної громади до 2030 року, який затверджено рішенням міської ради від 28.03.2024 № 47/13.

Для дотримання принципів ефективного використання бюджетних коштів, належного планування, реалізації та моніторингу результатів впровадження енергоефективних заходів рішенням Ковельської міської ради від 25.01.2024 № 45/2 у громаді запроваджено систему енергетичного менеджменту. У межах її функціонування затверджено:

- План діяльності системи енергетичного менеджменту у Ковельській територіальній громаді на 2024–2026 роки;

- Порядок ведення енергомоніторингу в муніципальних будівлях та спорудах Ковельської територіальної громади;

- Перелік об'єктів (будівель та споруд), що увійшли до сфери функціонування системи енергетичного менеджменту Ковельської територіальної громади.

10. Соціальна інфраструктура

10.1. Мережа закладів освіти

У Ковельській міській територіальній громаді функціонує розгалужена мережа закладів освіти, яка включає 18 закладів дошкільної освіти та 20 закладів загальної середньої освіти.

Мережа закладів загальної середньої освіти представлена 10 ліцеями, 7 гімназіями та 3 початковими школами. Водночас Городилицька початкова школа тимчасово не здійснює освітню діяльність і перебуває в простой.

Таблиця 28. Дошкільні та загальноосвітні навчальні заклади

Показники	2021	2022	2023	2024	2025
Кількість дошкільних закладів, одиниць	18	18	18	18	18
Кількість дітей в дошкільних закладах, тис. осіб	2,8	2,9	2,7	2,5	2,3
Завантаженість дошкільних закладів (дітей на 100 місць)	114	108	103	105	100
Кількість загальноосвітніх навчальних закладів, одиниць	21	21	20	20	20
Кількість учнів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	10 654	10 745	10 800	10 361	9 973
Кількість вчителів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	719	704	704	858	832

Таблиця 29. Перелік та опис дошкільних та шкільних закладів

№ з/п	Назва та місце розміщення	Рік побудови	Проектна потужність	Наповненість
1.	Заклад дошкільної освіти № 1 «Калинка» Ковельської міської ради Волинської області м. Ковель, вул. Міцкевича, 48	1988	225	189
2.	Заклад дошкільної освіти № 2 «Берізка» Ковельської міської ради Волинської області м. Ковель, вул. Грушевського, 25	1962	75	84
3.	Заклад дошкільної освіти № 3 «Теремок» Ковельської міської ради Волинської області м. Ковель, вул. Театральна, 22	1963	115	127
4.	Заклад дошкільної освіти № 4 «Ромашка» Ковельської міської ради Волинської області м. Ковель, вул. Шевченка, 8	1977	210	240
5.	Заклад дошкільної освіти № 5 «Сонечко» Ковельської міської ради Волинської області м. Ковель, вул. Чубинського, 16-а	1969	115	106
6.	Заклад дошкільної освіти № 6 «Світлячок» Ковельської міської ради Волинської області. м. Ковель, вул. Володимирська, 85 а	1980	170	171
7.	Заклад дошкільної освіти № 7 «Дивосвіт» Ковельської міської ради Волинської області м. Ковель, вул. Левка Лук'яненка, 7а	1980	190	111
8.	Заклад дошкільної освіти № 8 «Казка» Ковельської міської ради Волинської області м. Ковель, вул. Героїв України, 19	1984	177	199
9.	Заклад дошкільної освіти № 9 «Пролісок» Ковельської міської ради Волинської області м. Ковель, вул. Симоненка, 74	1990	215	252
10.	Заклад дошкільної освіти №10 «Дзвіночок» Ковельської міської ради Волинської області. м.Ковель, вул. Чарнецького,15 А	1978	115	126
11.	Заклад дошкільної освіти № 11 «Дивосад» Ковельської міської ради Волинської області. м. Ковель, вул. Тараса Боровця, 2	1993	230	216
12.	Заклад дошкільної освіти № 12 «Золота рибка» Ковельської міської ради Волинської області м. Ковель, вул. Пирогова, 2	1976	115	131

Стратегія розвитку Ковельської міської територіальної громади на 2027–2034 роки

13.	Заклад дошкільної освіти № 13 Ковельської міської ради Волинської області. м. Ковель, вул. провулок Шевченка, 2а	1975	135	112
14.	Заклад дошкільної освіти № 14 «Перлінка» Ковельської міської ради Волинської області м. Ковель, вул. Відродження, 12А	2014	150	174
15.	Заклад дошкільної освіти «Веселка» с. Зелена Ковельської міської ради Волинської області с. Зелена, вул. Шкільна, 31	1981	32	41
16.	Заклад дошкільної освіти «Сонечко» с. Заріччя Ковельської міської ради Волинської області с. Заріччя, вул. Зарічна, 13	1965	50	46
17.	Заклад дошкільної освіти с. Білин Ковельської міської ради Волинської області с. Білин, вул. Лесі Українки, 12	1986	15	10
18.	Заклад дошкільної освіти с. Ружин Ковельської міської ради Волинської області с. Ружин, вул. Шкільна, 4	1947	14	13
19.	ЗАКЛАД ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ «ЛІЦЕЙ №1 м. КОВЕЛЯ» м. Ковель, вул. Незалежності, 29 (корпус 1)	1968	964	1231
	ЗАКЛАД ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ «ЛІЦЕЙ №1 м. КОВЕЛЯ» м. Ковель, вул. Кониського, 9А (корпус 2)	1970		
20.	ГІМНАЗІЯ №2 КОВЕЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ м. Ковель, вул. Сухомлинського, 2	1934	355	315
21.	ЛІЦЕЙ №3 ІМЕНІ ЛЕСІ УКРАЇНКИ М. КОВЕЛЯ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ м. Ковель, вул. Незалежності, 138 (корпус 1)	1953	764	906
	ЛІЦЕЙ №3 ІМЕНІ ЛЕСІ УКРАЇНКИ М. КОВЕЛЯ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ м. Ковель, вул. Незалежності, 138 (корпус 2)	1965		
22.	ЛІЦЕЙ ІМЕНІ ОЛЕНИ ПЧІЛКИ М. КОВЕЛЯ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ м. Ковель, вул. Незалежності, 49	1952	450	362
23.	ГІМНАЗІЯ №6 КОВЕЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ	1920	200	232

	м. Ковель, вул. Брестська, 23 (корпус 1)			
	ГІМНАЗІЯ №6 КОВЕЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ м. Ковель, вул. Брестська, 23 (корпус 2)	1989		
24.	ЗАКЛАД ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ «ЛІЦЕЙ №7 м. КОВЕЛЯ» м. Ковель, вул. М. Левицького, 1	1974	1104	1012
25.	ЛІЦЕЙ «ОБЕРІГ» КОВЕЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ м. Ковель, вул. Театральна, 21 (два корпуси)	1963	710	734
	ЛІЦЕЙ «ОБЕРІГ» КОВЕЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ м. Ковель, вул. Театральна, 17	1946		
26.	ГІМНАЗІЯ №9 КОВЕЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ м. Ковель, вул. Олександра Олеся, 9	1913	187	204
27.	ЛІЦЕЙ №10 м. КОВЕЛЯ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ м. Ковель, вул. Міцкевича, 59-А	1988	1176	988
28.	ЗАКЛАД ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ «ЛІЦЕЙ №11 м. КОВЕЛЯ» м. Ковель, вул. Заводська, 31	1983	1176	1093
29.	ЛІЦЕЙ №12 КОВЕЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ м. Ковель, вул. Симоненка, 76	1990	1296	1074
30.	ЛІЦЕЙ №13 м.КОВЕЛЯ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ м. Ковель, вул. Героїв України, 18	1995	1565	1195
31.	БІЛИНСЬКА ГІМНАЗІЯ КОВЕЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ с. Білин, вул. Незалежності, 7-А	2017	200	196
32.	ГІШИНСЬКА ГІМНАЗІЯ КОВЕЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ с. Гішин, вул. Шевченка, 34 (приміщення 1)	1935	70	45
33.	ДОРОТИЩЕНСЬКА ГІМНАЗІЯ КОВЕЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ с. Доротище, вул. Лесі Українки, 30	1987	95	35

34.	КОЛОДНИЦЬКА ПОЧАТКОВА ШКОЛА КОВЕЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ с. Колодниця, вул. Шкільна, 2	1987	40	18
35.	Городилецька початкова школа Ковельської міської ради Волинської області с. Городилець, вул. Ковельська, 37г (в орендованому приміщенні)	-	35	0
36.	РУЖИНСЬКА ПОЧАТКОВА ШКОЛА КОВЕЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ с. Ружин, вул. Шкільна, 4 (в приміщенні ЗДО)	-	45	12
37.	ЗЕЛЕНСЬКА ГІМНАЗІЯ КОВЕЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ с. Зелена, вул. Шкільна, 29	1992	230	150
38.	ТОЙКУТСЬКИЙ ЛІЦЕЙ КОВЕЛЬСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ с. Тойкут, вул. Садова, 1	1988	345	171

Таблиця 30. Випускники навчальних закладів: фахової передвищої освіти, професійно-технічних

Тип, назва навчального закладу	2021	2022	2023	2024	2025
Професійно-технічні					
ДНЗ «Ковельський центр професійно-технічної освіти»	242	194	212	238	192
Заклади фахової передвищої освіти					
Ковельський медичний фаховий коледж	117	91	72	101	84
Відокремлений структурний підрозділ «Ковельський промислово-економічний фаховий коледж Луцького національного технічного університету»	175	179	186	179	194

Система позашкільної освіти Ковельської міської територіальної громади охоплює 127 гуртків, у яких займаються 1 964 вихованці.

Позашкільну освіту забезпечують:

- палац учнівської молоді – 56 гуртків, у яких займаються 882 учні;
- станція юних натуралістів – 29 гуртків, у яких займаються 435 учнів;
- станція юних туристів – 15 гуртків, у яких займаються 270 учнів;
- станція юних техніків – 27 гуртків, у яких займаються 377 учнів.

У громаді також функціонують приватні заклади та центри освіти, що надають послуги з вивчення іноземних мов, розвитку цифрових компетентностей і додаткової підготовки дітей та молоді. Серед них:

- школа англійської мови – EuroFuture;
- курси англійської та німецької мов, бізнес-англійська – KAMbridge;
- надання освітніх послуг з української та англійської мови – Центр гуманітарної освіти імені Надії Касянчук;
- комп'ютерна академія «IT Step».

Перспективним напрямом розвитку освітньої сфери громади є підтримка приватних освітніх ініціатив, спрямованих на створення шкіл, мовних центрів, навчальних клубів та інших закладів неформальної освіти. Особливої актуальності набуває розвиток освітніх проєктів, орієнтованих на інтеграцію іноземців, міжнародну співпрацю та формування сучасного освітнього середовища.

10.2. Мережа закладів охорони здоров'я

Система охорони здоров'я Ковельської міської територіальної громади представлена закладами вторинної та первинної медичної допомоги, які забезпечують надання якісних і доступних медичних послуг населенню.

Ковельське міськрайонне територіальне медичне об'єднання є сучасним багатoproфільним закладом охорони здоров'я, який оснащений новітнім медичним обладнанням та передовими лікувально-діагностичними технологіями. Медичне об'єднання акредитоване на вищу кваліфікаційну категорію та сертифіковане Міжнародним органом сертифікації систем управління «Глобал Сертифік» ISO 9001:2015. Є лауреатом загальнонаціонального проєкту «Флагмани сучасної медицини».

Основними напрямками діяльності закладу є надання багатoproфільних медичних послуг, зокрема спеціалізованої стаціонарної та амбулаторно-поліклінічної допомоги; здійснення основних видів кваліфікованої медичної допомоги; проведення інструментальних, діагностичних і лабораторних досліджень; реалізація заходів із профілактики захворювань, медичної реабілітації, а також упровадження превентивних програм у галузі охорони здоров'я.

До складу Ковельського МТМО входять:

- Центральна районна лікарня;
- Пологовий будинок з жіночою консультацією.

Важливою складовою системи охорони здоров'я громади є комунальне некомерційне підприємство «Ковельський центр первинної медико-санітарної допомоги» Ковельської міської ради Волинської області, створене у 2025 році. Заклад забезпечує надання первинної медичної допомоги жителям 15 населених пунктів громади та є ключовою ланкою системи сімейної медицини.

У структурі Ковельського ЦПМСД функціонують 8 амбулаторій загальної практики сімейної медицини та 6 медичних пунктів тимчасового базування. У закладі працюють 36 лікарів і 54 медичні сестри, які забезпечують профілактику захворювань, вакцинацію, лікування хронічних хвороб, паліативну допомогу, підтримку психічного здоров'я та раннє виявлення туберкульозу.

Заклад активно впроваджує сучасні цифрові сервіси та електронні медичні послуги. У Ковельському ЦПМСД задекларовано близько 38 тисяч пацієнтів, а щоденно до лікарів звертається близько тисячі жителів громади.

Особлива увага приділяється профілактиці захворювань, медичному супроводу ветеранів і ветеранок, підтримці психічного здоров'я, а також

медичному спостереженню за розвитком дітей. Заклад бере участь у державних та міжнародних програмах у сфері громадського здоров'я, зокрема програмі ЮНІСЕФ «Турбота від народження вдома».

Функціонування Ковельського МТМО та Ковельського ЦПМСД забезпечує доступність і якість медичних послуг, сприяє підвищенню рівня охорони здоров'я населення та є важливою складовою соціальної стійкості громади.

На даний період в лікувальних закладах міста розгорнуто 662 стаціонарних ліжка.

Таблиця 31. Місткість лікарень станом на 2025 рік

№ з/п	Назва та місце розміщення		Рік побудови чи капремонту	Проектна потужність/ ліжок	Наповненість
1	Будівля центральної районної лікарні	м. Ковель, вул. Олени Пчілки, 4	рік побудови 1962 та 1979/ реконструкція 2021	576	100 %
2	Будівля неврологічного і інфекційного відділень центральної районної лікарні	м. Ковель, вул. Олени Пчілки, 4	1962	-	-
3	Будівля клініко-діагностичної лабораторії центральної районної лікарні	м. Ковель, вул. Олени Пчілки, 4	2022 / рік побудови 1962	-	-
4	Морг-двоповерхова споруда з добудовою	м. Ковель, вул. Олени Пчілки, 4	1962	-	-
5	Пологовий будинок	м. Ковель, вул. Вітовського, 22	1984	86	100 %
6	Будівля господарчого блоку	м. Ковель, вул. Вітовського, 22	1984	-	-
7	Міська амбулаторія загальної практики - сімейної медицини № 1	м. Ковель, вул. Театральна, 16	Орендоване приміщення	-	-
8	Двоповерхова будівля поліклініки	м. Ковель, вул. Незалежності, 122	1961	-	-
9	Двоповерхова будівля поліклініки	м. Ковель, вул. Грушевського, 52	1986	-	-
10	Одноповерхова будівля поліклініки	м. Ковель, вул. Грушевського, 52	1955	-	-

11	Приміщення поліклініки центральної районної лікарні	м. Ковель, вул. Театральна, 16	1960		
12	Приміщення стоматполіклініки центральної районної лікарні	м. Ковель, вул. Незалежності, 75	1993	-	-
13	Міська амбулаторія загальної практики - сімейної медицини № 5	м. Ковель, вул. Володимира Кияна, 70 б	2022р		
14	Міська амбулаторія загальної практики - сімейної медицини № 4	м. Ковель, вул. Вітовського, 22	Орендоване приміщення		
15	Міська амбулаторія загальної практики - сімейної медицини № 3	м. Ковель, вул. Героїв України, 11	2021р	-	-
16	Міська амбулаторія загальної практики - сімейної медицини № 2	м. Ковель, вул. Відродження, 12 г	2021р	-	-
17	Тойкутська амбулаторія загальної практики - сімейної медицини	с. Тойкут, вул. Садова, 3	2021р	-	-
18	Білинська амбулаторія загальної практики - сімейної медицини	с. Білин, вул. Перемоги, 2 в	2021р	-	-
19	Зеленська амбулаторія загальної практики - сімейної медицини	с. Зелена, вул. Ковельська, 43 а	2021р	-	
Разом		-	-	662	-

10.3. Ветеранська політика, соціальний захист ветеранів і членів їх сімей

З 01 квітня 2025 року в структурі виконавчого комітету Ковельської міської ради функціонує управління з питань ветеранської політики, діяльність якого спрямована на реалізацію державної та місцевої ветеранської політики, забезпечення соціального захисту ветеранів війни, військовослужбовців та членів їхніх сімей, а також сприяння їхній адаптації до мирного життя та інтеграції в громаду.

Управління забезпечує виконання власних і делегованих повноважень у сфері підтримки учасників бойових дій, осіб з інвалідністю внаслідок війни, членів сімей загиблих, померлих та зниклих безвісти військовослужбовців.

Станом на кінець 2025 року в Ковельській міській територіальній громаді на обліку перебуває 836 учасників бойових дій, 211 осіб з інвалідністю внаслідок війни, 287 членів сімей загиблих Захисників і Захисниць України, у тому числі 110 дітей, а також 217 членів сімей зниклих безвісти.

З початку діяльності управління забезпечено встановлення 372 статусів, видано 79 талонів на пільговий проїзд особам з інвалідністю внаслідок війни, прийнято 42 заяви на виплату одноразової матеріальної допомоги членам сімей загиблих. Грошову компенсацію на придбання житла отримали 9 осіб з інвалідністю внаслідок війни.

Одним із ключових напрямів роботи є підтримка поранених військовослужбовців та їхніх родин. Упродовж 2025 року під час лікування та реабілітації підтримку отримали 177 військовослужбовців.

З липня 2025 року управління також забезпечує організацію заходів із вшанування пам'яті загиблих воїнів громади, зокрема виготовлення меморіальних матеріалів та ведення книги «Почесні громадяни міста Ковеля».

10.4. Надавачі соціальних послуг

Соціальний захист населення у Ковельській міській територіальній громаді забезпечується через систему органів і установ, діяльність яких спрямована на підтримку вразливих категорій населення, надання соціальних послуг та реалізацію державної соціальної політики.

Повноваження у сфері соціального захисту населення здійснює управління соціального захисту населення виконавчого комітету Ковельської міської ради – структурний підрозділ міської ради, який є юридичною особою та головним розпорядником бюджетних коштів у відповідній сфері.

У громаді сформовано ефективну мережу надавачів соціальних послуг, до якої входять комунальні установи, державні та громадські організації. Управління соціального захисту населення визначено уповноваженим органом з адміністрування соціальних послуг, координації діяльності надавачів та забезпечення реалізації державної соціальної політики на території громади.

Надавачі соціальних послуг громади включені до Реєстру надавачів та отримувачів соціальних послуг і забезпечують надання базових та спеціалізованих соціальних послуг для осіб та сімей, які перебувають у складних життєвих обставинах, осіб похилого віку, осіб з інвалідністю, ветеранів війни, внутрішньо переміщених осіб, дітей та інших вразливих категорій населення.

Таблиця 32. Основні надавачі соціальних послуг Ковельської територіальної громади

№ з/п	Назва установи надавачів соціальних послуг	Перелік соціальних послуг що надаються	Юридич на адреса закладу, установи	Категорії сімей/осіб, яким надаються послуги
1.	Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг) м. Ковеля	1.Догляд вдома; 2.Соціальна адаптація (Університет III віку); 3.Натуральна допомога; 4. Догляд стаціонарний; 5.Транспортна послуга «Соціальне таксі».	м. Ковель, вул. Нова, 9/1- а	Особи похилого віку; особи з інвалідністю; особи з частковою або повною втратою рухової активності, пам'яті; особи, які мають невиліковні хвороби, що потребують тривалого лікування (з числа осіб працездатного віку на період до встановлення їм групи інвалідності, але не більш як чотири місяці); особи, які перебувають у складних життєвих обставинах у зв'язку з безробіттям і зареєстровані в державній службі зайнятості, як такі, що шукають роботу (і мають на своєму утриманні неповнолітніх дітей, дітей з інвалідністю, осіб похилого віку, осіб з інвалідністю),
2.	Центр комплексної реабілітації дітей з інвалідністю м. Ковеля	1.Супровід під час інклюзивного навчання; 2. З комплексного розвитку та догляду дітей з інвалідністю.	м. Ковель, вул. Відродження,12	Діти з інвалідністю
3.	Ковельський міський центр соціальних служб	1. Соціальна адаптація; 2. Соціальна інтеграція та реінтеграція; 3. Екстрене (кризове) втручання; 4.Консультавання; 5. Соціальний супровід сімей СЖО та сімей, в яких виховуються діти-сироти та діти, позбавлені батьківського піклування;	м. Ковель, вул. Незалежності 73	Сім'ї у особи/сім'ї, які перебувають у складних життєвих обставинах; сім'ї в яких виховуються діти-сироти; діти, позбавлені батьківського піклування; члени сімей, в яких є діти та молодь з функціональними обмеженнями; неповнолітні та молодь, які перебувають у конфлікті з законом; постраждалі від жорстокого поводження та насильства, сім'ї загиблих військових, сім'ї учасників бойових дій,

		6. Представництво інтересів; 7. Посередництво (медіація); 8. Соціальна профілактика; 9. Інформування; 10. Натуральна допомога.		сім'ї ВПО, багатодітні сім'ї, одинокі матері
4.	Ковельська міськрайонна організація Товариства Червоного Хреста України	1. Інформування; 2. Консультування; 3. Соціальний супровід осіб, які опинилися у складних життєвих обставинах; 4. Догляд вдома; 5. Натуральна допомога.	м. Ковель, вул. Олени Пчілки, 17	Громадяни похилого віку; особи з інвалідністю; особи, які опинилися в складних життєвих обставинах, ВПО
5.	Комунальна установа «Волинський обласний центр соціально-психологічної реабілітації дітей	1. Соціально-психологічна реабілітація	м. Ковель, вул. Відродження, 12 а	Діти-сироти, діти, позбавлені батьківського піклування; діти з інвалідністю; діти, які зазнали жорстокого поводження, які постраждали від домашнього насильства, тощо.
6.	Благодійна організація Парафіяльний благодійний фонд «Карітас Ковель УГКЦ»	1. Інформування; 2. Консультування; 3. Посередництво; 4. Соціальна профілактика; 5. Комплексна соціальна послуга з формування життєстійкості (експериментальний проект; 6. Соціальна адаптація; 7. Соціальний супровід осіб, які опинилися у складних життєвих обставинах.	м. Ковель, вул. Олени Пчілки, 23	Вразливі групи населення, ВПО; особи/сім'ї, які перебувають у складних життєвих обставинах; особи похилого віку, діти та дорослі з інвалідністю, в тому числі з психічними та поведінковими порушеннями, моторними та комплексними порушеннями, тощо

10.5. Культурна сфера та збереження культурної спадщини

У Ковельській міській територіальній громаді функціонує розгалужена мережа закладів культури, що забезпечує доступ мешканців до мистецької

освіти, культурних послуг, бібліотечного обслуговування, музейної справи та організації культурно-масових заходів.

До мережі закладів культури громади входять:

- Комунальний заклад «Ковельська школа мистецтв»;
- Комунальний заклад «Ковельська дитяча художня школа імені Андроника Лазарчука»;
- Комунальний заклад «Ковельський історичний музей»;
- Комунальний заклад «Публічна бібліотека» Ковельської територіальної громади, до структури якого входять сім філій: (бібліотека-філія для дітей, міська бібліотека-філія, бібліотека-філія села Білин, бібліотека-філія села Доротище, бібліотека-філія села Зелена, бібліотека-філія села Ружин, бібліотека-філія села Тойкут.)
- Комунальний заклад «Ковельський народний дім «Просвіта» (Будинок культури с. Зелена, Будинок культури с. Білин, Будинок культури с. Тойкут, Будинок культури с. Доротище, Будинок культури с. Ружин, клуб с. Колодниця, клуб с. Гішин, клуб с. Городилець.)

Протягом 2025 року в громаді проведено 803 культурно-масові заходи, з них:

- клубними закладами – 426;
- бібліотечними установами – 235;
- Ковельською дитячою художньою школою ім. А. Лазарчука – 34;
- Ковельською школою мистецтв – 64;
- історичним музеєм – 44.

Громада володіє значним культурно-історичним потенціалом. На державному обліку та під охороною перебуває 58 пам'яток культурної спадщини, з них:

- пам'яток історії – 33;
- пам'яток архітектури – 24;
- пам'яток монументального мистецтва – 1.

Крім того, на обліку знаходиться 11 щойно виявлених об'єктів культурної спадщини, серед яких:

- пам'яток історії – 8;
- пам'яток архітектури – 1;
- пам'яток монументального мистецтва – 2.

Усі об'єкти культурної спадщини підлягають регулярному моніторингу та щоквартальному обстеженню.

10.6. Фізична культура та спорт

Фізична культура та спорт є одним із ключових напрямів соціального розвитку Ковельської міської територіальної громади, що спрямований на зміцнення здоров'я населення, формування культури активного способу життя, розвиток дитячо-юнацького та професійного спорту, а також підтримку інклюзивних і ветеранських спортивних ініціатив.

Система фізкультурно-спортивної діяльності громади є багаторівневою та охоплює заклади освіти, дитячо-юнацькі спортивні школи, комунальні та

приватні спортивні установи, громадські організації спортивного спрямування, федерації з видів спорту та міський центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх».

У громаді працюють дві дитячо-юнацькі спортивні школи з базовими секціями з боксу, футболу, волейболу, боротьби, веслування, легкої атлетики, карате, плавання, настільного тенісу та шахів. Активну роль у розвитку спорту відіграють громадські спортивні організації та приватні клуби, що забезпечують розвиток різних видів спорту, включно з адаптивними.

Спортивна інфраструктура громади є однією з найрозвиненіших у регіоні та включає сучасні стадіони, спортивні комплекси, басейни, веслувальну базу, тренажерні зали та сільські спортивні об'єкти.

У 2025 році в громаді проведено 180 спортивно-масових заходів різного рівня (всеукраїнські, обласні та міські), серед яких змагання з веслування, футболу, волейболу, боча, легкої атлетики та патріотичні спортивні події.

Окремим пріоритетом є розвиток адаптивного спорту для ветеранів та осіб з інвалідністю. У 2025 році реалізовано профільну програму, проведено чемпіонати та фестиваль «Kovel Veteran Fest», а також забезпечено участь команд громади у всеукраїнських змаганнях.

Спортсмени громади у 2025 році досягли значних успіхів на міжнародному та національному рівнях, зокрема ставали чемпіонами світу та Європи, переможцями та призерами чемпіонатів України з різних видів спорту, включаючи адаптивні дисципліни.

Загалом розвиток фізичної культури та спорту в громаді характеризується високим рівнем організації, розвиненою інфраструктурою, активною діяльністю спортивних організацій та значними досягненнями спортсменів.

11. Стан навколишнього природного середовища

Стан навколишнього природного середовища Ковельської міської територіальної громади загалом є відносно сприятливим завдяки значній частці лісових масивів, водно-болотних угідь та помірному рівню промислового навантаження. Природні ландшафти Полісся відіграють важливу роль у підтриманні екологічної рівноваги, збереженні біорізноманіття та формуванні комфортних умов для проживання населення. Водночас екологічний стан громади потребує постійного моніторингу та реалізації заходів, спрямованих на мінімізацію антропогенного впливу.

Одним із ключових викликів у сфері охорони довкілля залишається ефективне поводження з твердими побутовими відходами (ТПВ), зокрема їх збирання, сортування, транспортування та захоронення. Саме ця складова екологічної політики громади потребує подальшого розвитку інфраструктури та підвищення рівня залучення населення до системи роздільного збору відходів.

Таблиця 33. Обсяги збирання побутових відходів в 2021-2025 роках, м³

№	Тип відходів	2021	2022	2023	2024	2025	сеп. 2021-2025
1	Змішані ТПВ	111797	80228	83608	105842	114302	99155,4

2	Відходи зеленого господарства	2349	1683	1754	2220	2397	2080,6
3	Вуличний змет	4756	3279	3417	4326	4672	4090
4	захоронення побутових відходів	118902	85190	88779	112388	121371	105326

В 6-ти населених пунктах громади впроваджено роздільне збирання побутових відходів: в м. Ковель, с. Білин, с. Городилець, с. Зелена, с. Ружин та с. Тойкут (станом на 01.01.2026).

Роздільне збирання твердих побутових відходів у громаді здійснюється за трьома потоками ресурсовмісних відходів і організовано на 51 контейнерному майданчику, з яких 46 розташовані в місті Ковель. Збір відходів проводиться в окремі контейнери для паперу, пластику та скла, що сприяє підвищенню рівня їх подальшої переробки. Така система є важливим кроком у напрямі зменшення обсягів захоронення відходів та впровадження сучасних підходів до екологічно безпечного поводження з ТПВ.

Прийманням вторинної сировини займаються три підприємства в м. Ковель, які заготовляють чорні та кольорові метали.

Таблиця 34. Пункти заготівлі вторинної сировини

№	Назва пункту	Адреса	Вид вторсировини
1.	ТОВ «Волиньвторпром»	м. Ковель, вул. Тимошенко, 11Б	чорний та кольоровий металобрухт
2.	ПП «Вторметсервіс»	м. Ковель, вул. Кияна Володимира, 20 (територія ТОВ «Транслегіон»)	чорний металобрухт
3.	ТЗОВ «ВолиньЛом»	м. Ковель, вул. Кияна Володимира, 20 (ТДВ «Ковельагроспецпостач»)	чорний металобрухт

12. Партнерство та міжнародна співпраця

Ковельська міська територіальна громада активно розвиває міжнародне та міжмуніципальне співробітництво, налагодивши партнерські відносини з 11 містами у чотирьох країнах світу – Республіці Польща, Федеративній Республіці Німеччина, Литовській Республіці та Сполучених Штатах Америки. Міста-партнери сприяють розвитку культурних, освітніх, економічних та гуманітарних зв'язків, а також реалізації спільних проєктів і програм.

Поряд із міжнародним партнерством громада активно розвиває міжмуніципальне співробітництво в Україні. Ковель має партнерські відносини з містами Буча Київської області, Сміла Черкаської області та селищем Нікольське Донецької області. Співпраця спрямована на обмін досвідом у сфері місцевого самоврядування, соціально-економічного розвитку, культури, освіти та надання взаємної підтримки.

Таблиця 35. Співробітництво з партнерами

Країна	Місто-партнер	Початок співпраці
Республіка Польща	Хелм	1995 р.
	Легіоново	13.05.2005
	Бжег Дольний	12.06.2005
	Ленчна	01.06.2006
	гміна Бабошево	18.06.2016
	Щучин	22.11.2017
Німеччина	Вальсроде	14.08.2003
	Барзінгхаузен	13.12.2008
	Саарбрюкен	12.06.2023
Литва	Утена	2004 р.
США	Шамблі	24.10.2022
Україна	Буча	14.10.2001
	Сміла	14.09.2005
	сmt. Нікольське	07.04.2016

Крім того, Ковельська міська територіальна громада є громадою-партнером Марганецької міської територіальної громади Дніпропетровської області в межах національного проекту «Пліч-о-пліч: згуртовані громади», метою якого є зміцнення взаємодії між тилловими та прифронтовими громадами, підтримка територій, що зазнали наслідків воєнних дій, та реалізація спільних гуманітарних і відновлювальних ініціатив.

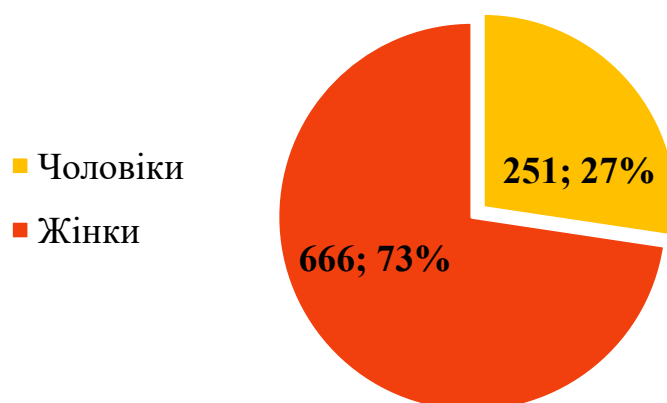
Важливим напрямом міжнародної взаємодії є співпраця з міжнародними фінансовими організаціями та донорами, серед яких Європейський Союз, Північна екологічна фінансова корпорація (НЕФКО), Європейський інвестиційний банк (ЄІБ), GIZ, USAID та SIDA. Завдяки цій співпраці громада має успішний досвід залучення грантових ресурсів для реалізації проєктів розвитку інфраструктури, енергоефективності та соціальної сфери.

13. Результати опитування мешканців громади

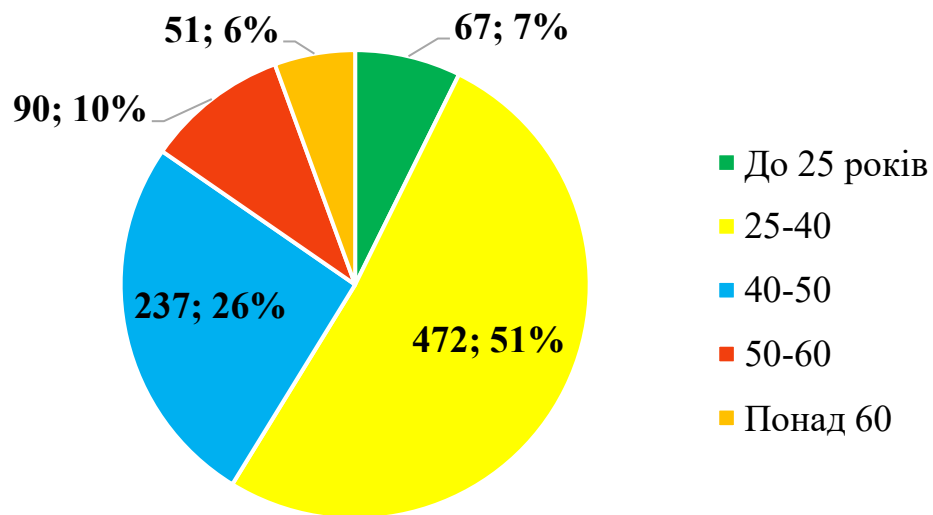
Опитування проведене в жовтні – листопаді 2023 року.

Респонденти – 917 жителів громади.

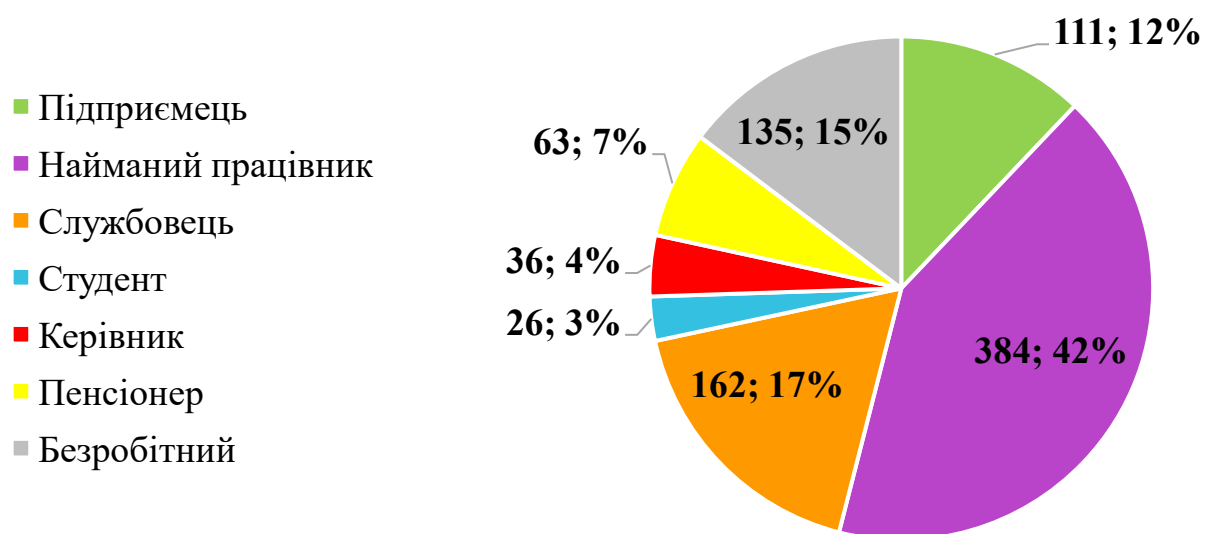
Діаграма 2. Гендерне співвідношення респондентів



Діаграма 3. Вік



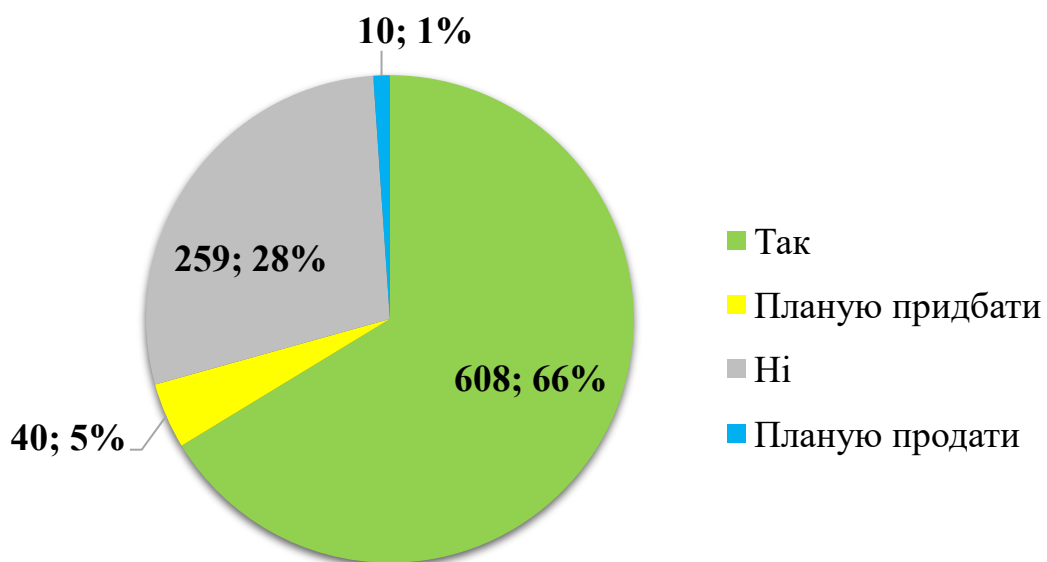
Діаграма 4. Рід занять



Діаграма 5. Загальна характеристика громади



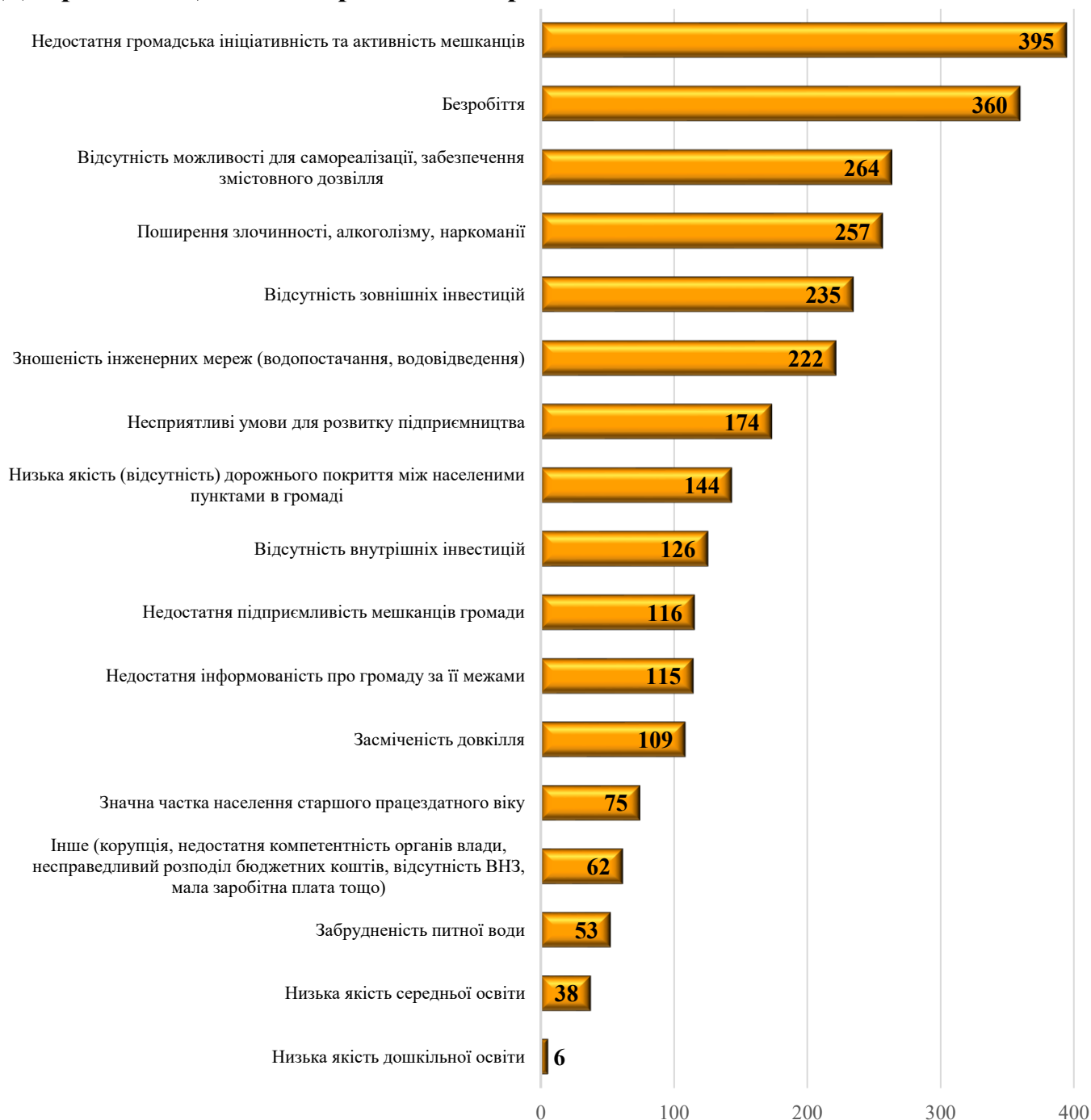
Діаграма 6. Чи маєте ви тут власну нерухомість?



Діаграма 7. Оцінка стану громади



Діаграма 8. Що заважає розвитку громади?

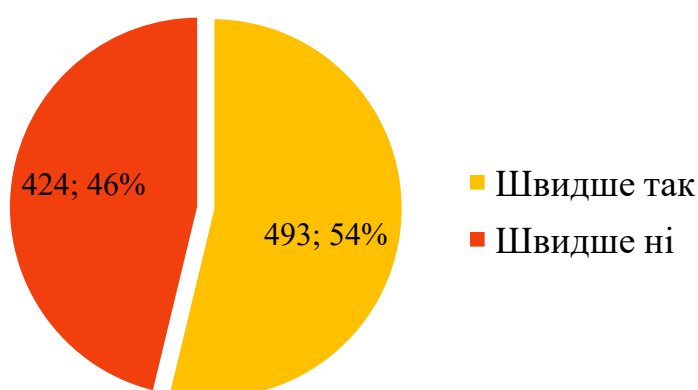


Завдання, які необхідно здійснити для розвитку громади

1. Зменшення рівня безробіття.
2. Інтеграція ВПО у життя громади.
3. Покращення водопостачання.
4. Покращення водовідведення.
5. Ремонт вулиць.
6. Ремонт доріг між населеними пунктами громади.
7. Розвиток малого і середнього бізнесу.

8. Благоустрій населених пунктів громади.
9. Покращення освітлення населених пунктів громади.
10. Розвиток сфери дозвілля (відпочинку, спорту).
11. Розвиток туризму.
12. Використання місцевих природних ресурсів.
13. Сприяння розвитку промислових підприємств.
14. Підтримка кооперативного руху.
15. Підтримка фермерства.
16. Підтримка агрохолдингів.

Діаграма 9. Чи вірите у реалізацію завдань?



Діаграма 10. Основний ресурс для розвитку

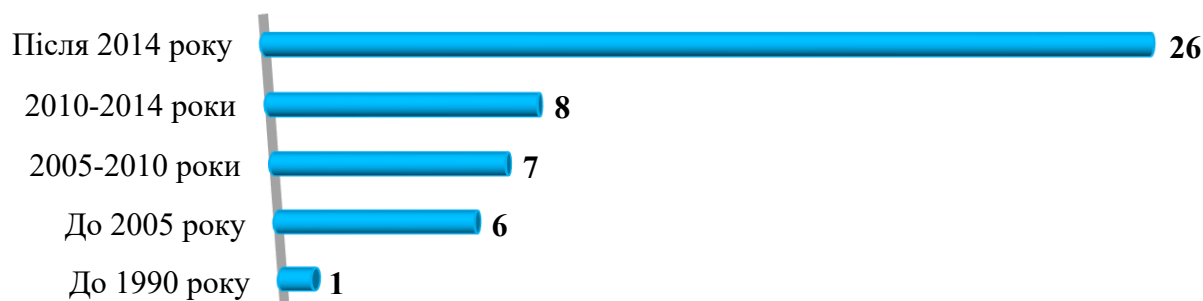


14. Результати опитування представників бізнесу

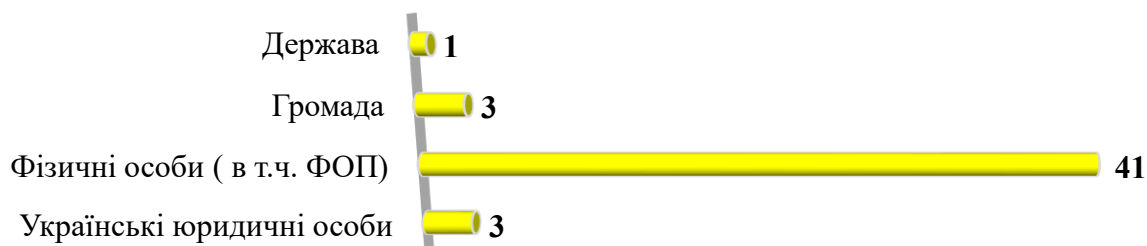
Опитування проведене в листопаді – грудні 2023 року.

Респонденти – 48 представників бізнесу.

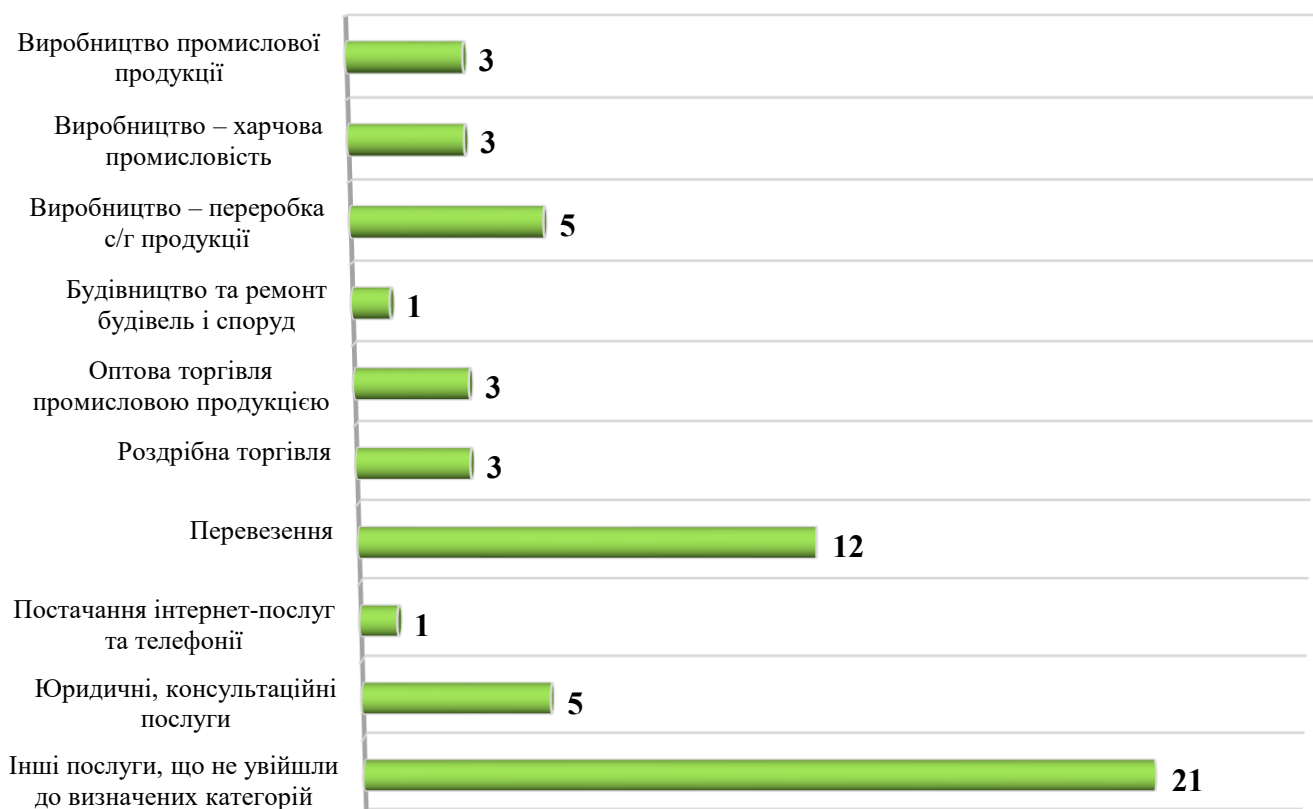
Діаграма 11. Започаткування бізнесу



Діаграма 12. Засновники



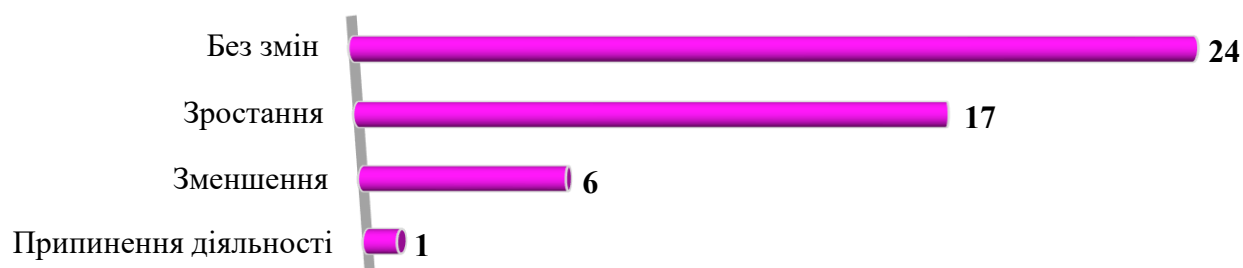
Діаграма 13. Вид діяльності



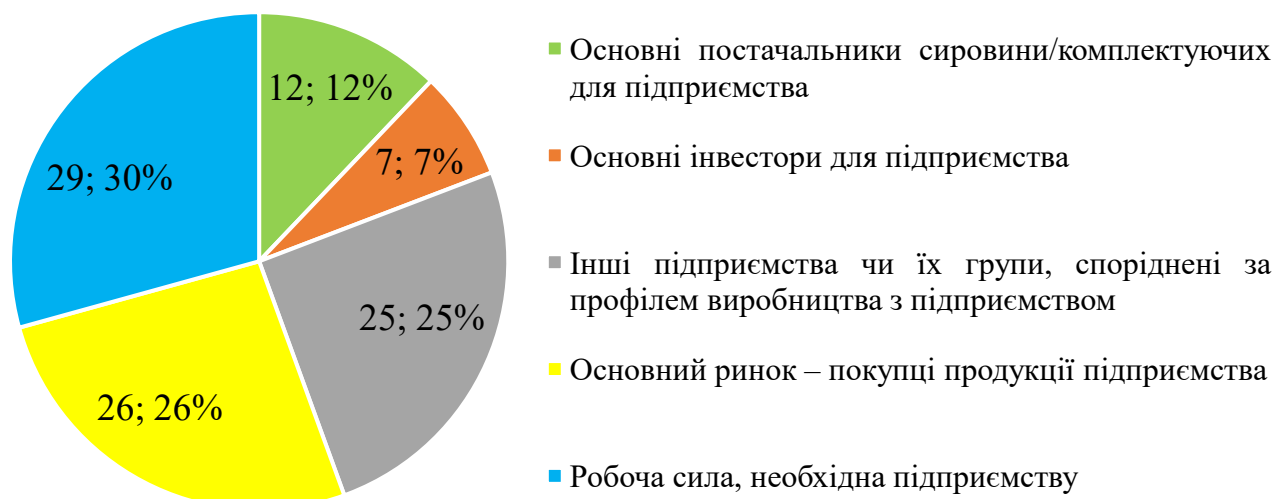
Діаграма 14. Збут



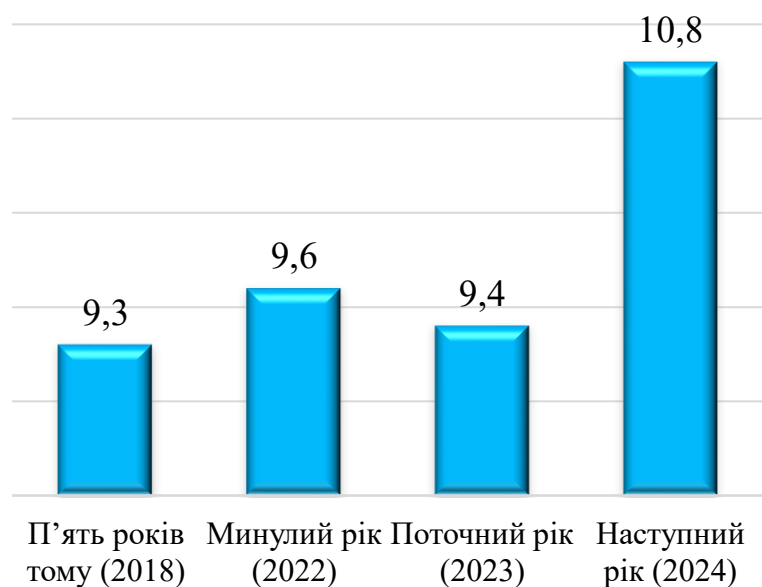
Діаграма 15. Очікувані зміни у збуті в 2024 році



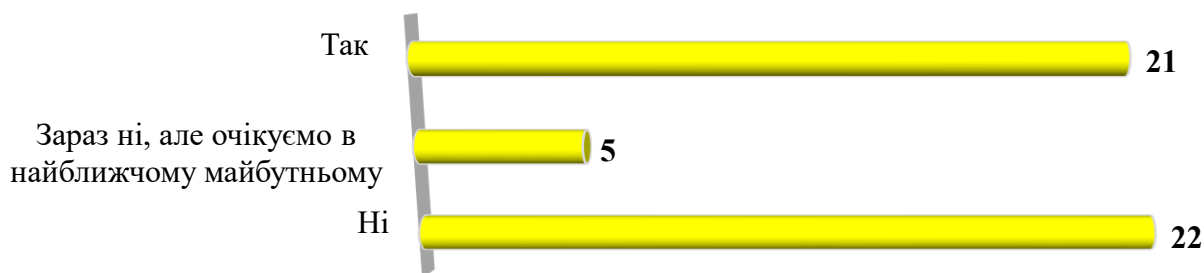
Діаграма 16. Наявні ресурси та можливості розвитку підприємництва



Діаграма 17. Чисельність працівників (середнє значення)

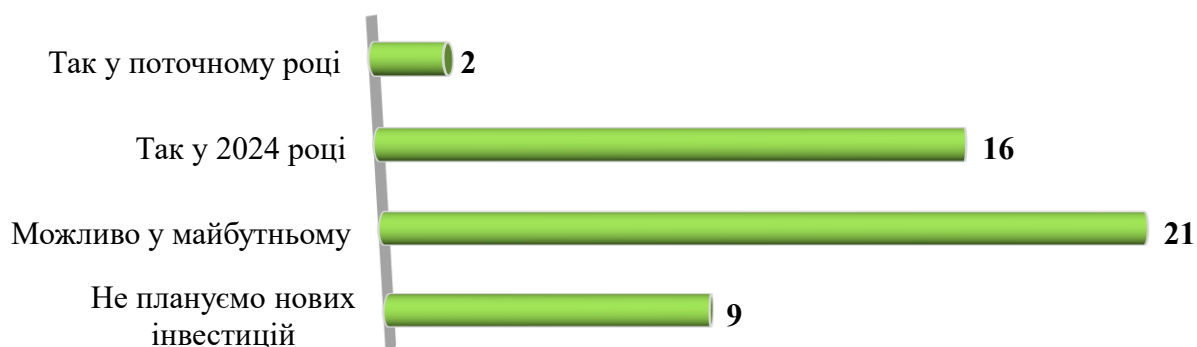


Діаграма 18. Нестача працівників

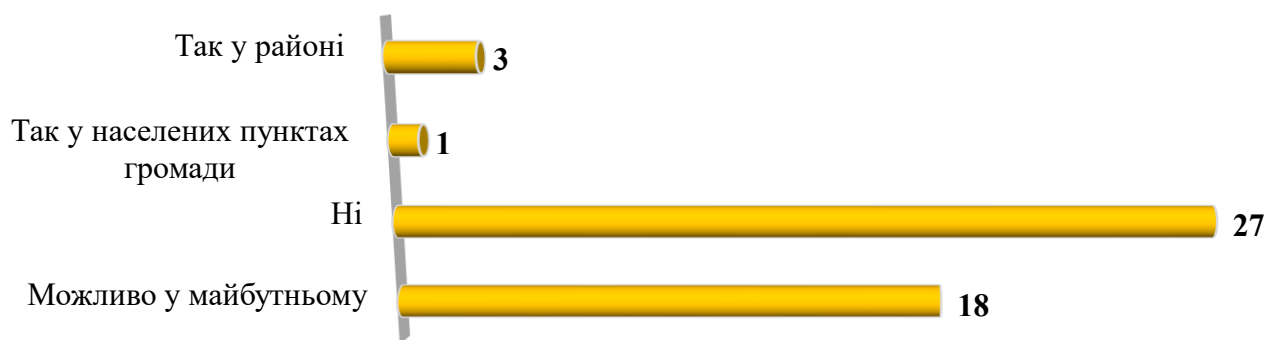


Нестача спеціалістів: водії, трактористи, комбайнери, механіки, юристи, адвокати, бухгалтери, спеціалісти по переробці тварин та обробці м'ясопродуктів, кухарі, архітектори, електрики з допуском роботи з високовольтним обладнанням, інженери-будівельники, мулярі, столяри, інженери-кошторисники, інженери с/г виробництва, інженери систем сонячної енергетики та теплових pomp, кліматолог, менеджер проєктів, чоботарі.

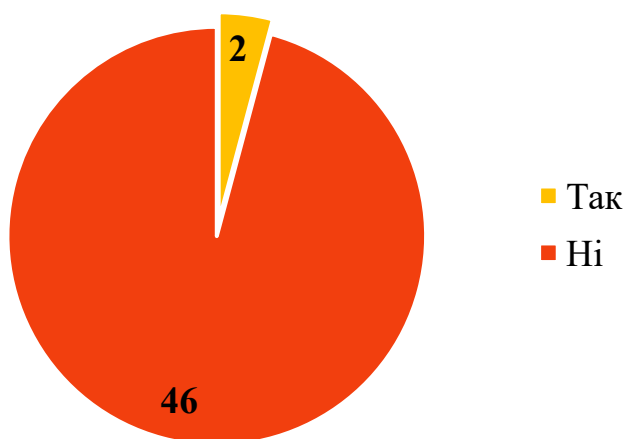
Діаграма 19. Інвестиції у збільшення виробництва продукції (послуг) у громаді



Діаграма 20. Розширення інвестицій



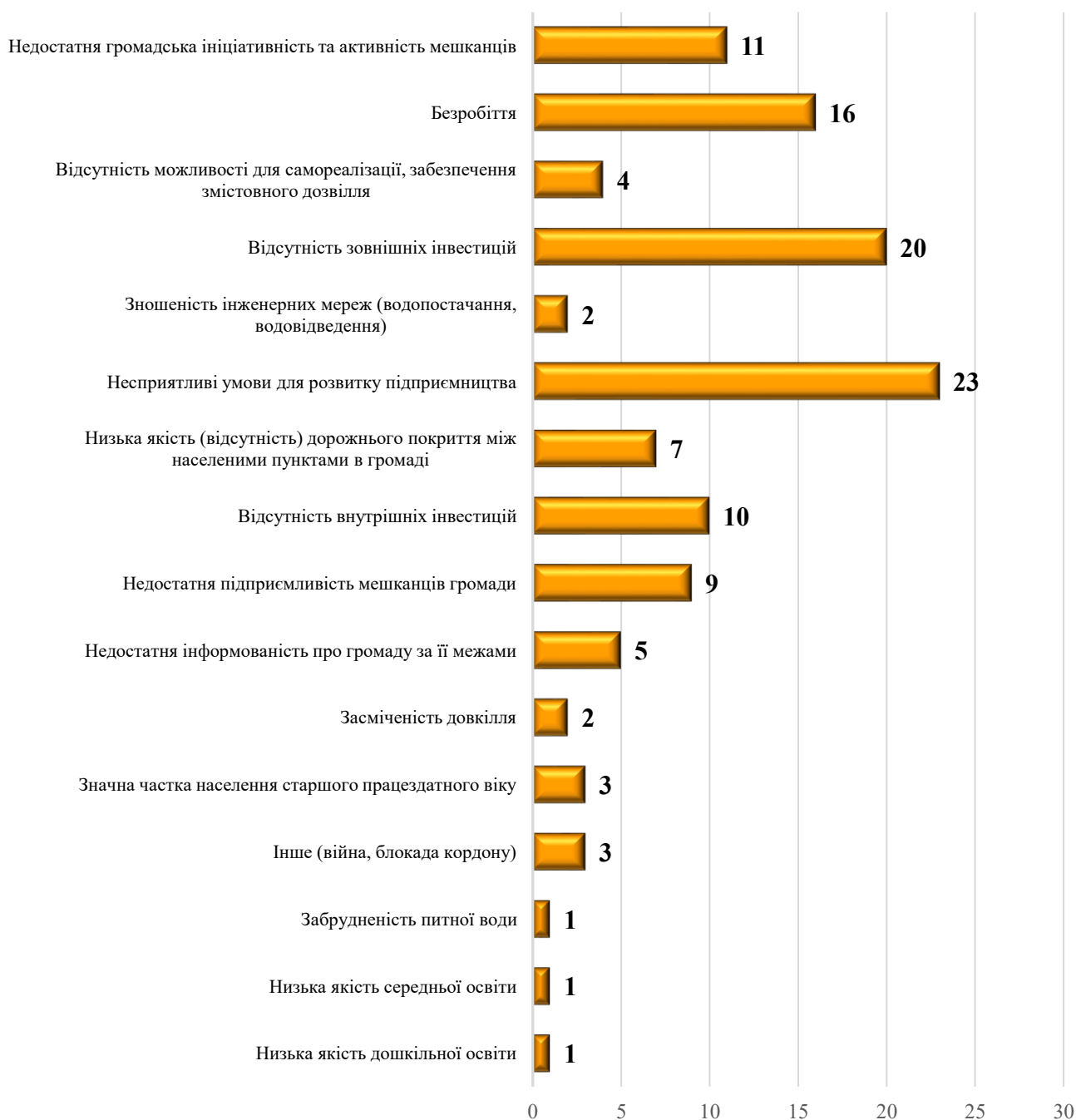
Діаграма 21. Перенесення діяльності до іншої громади



Основні причини переносу діяльності

- Зміна ринкової кон'юнктури.
- Відсутність землі для розширення.
- Надмірний податок на землю та нерухоме майно.

Діаграма 22. Перешкоди для розвитку громади

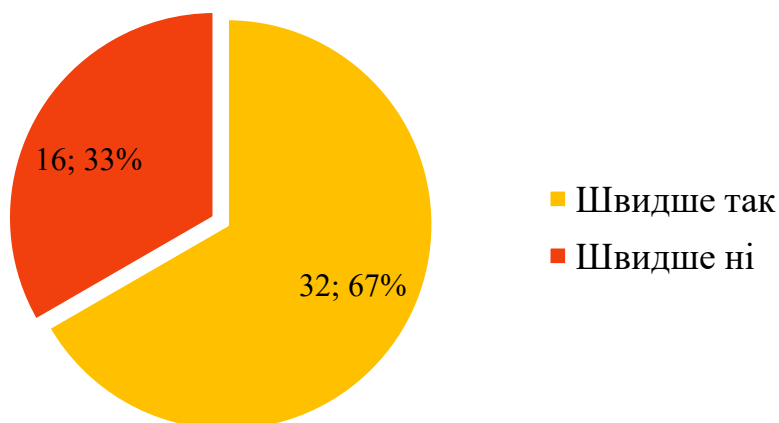


Завдання, які необхідно здійснити для розвитку громади

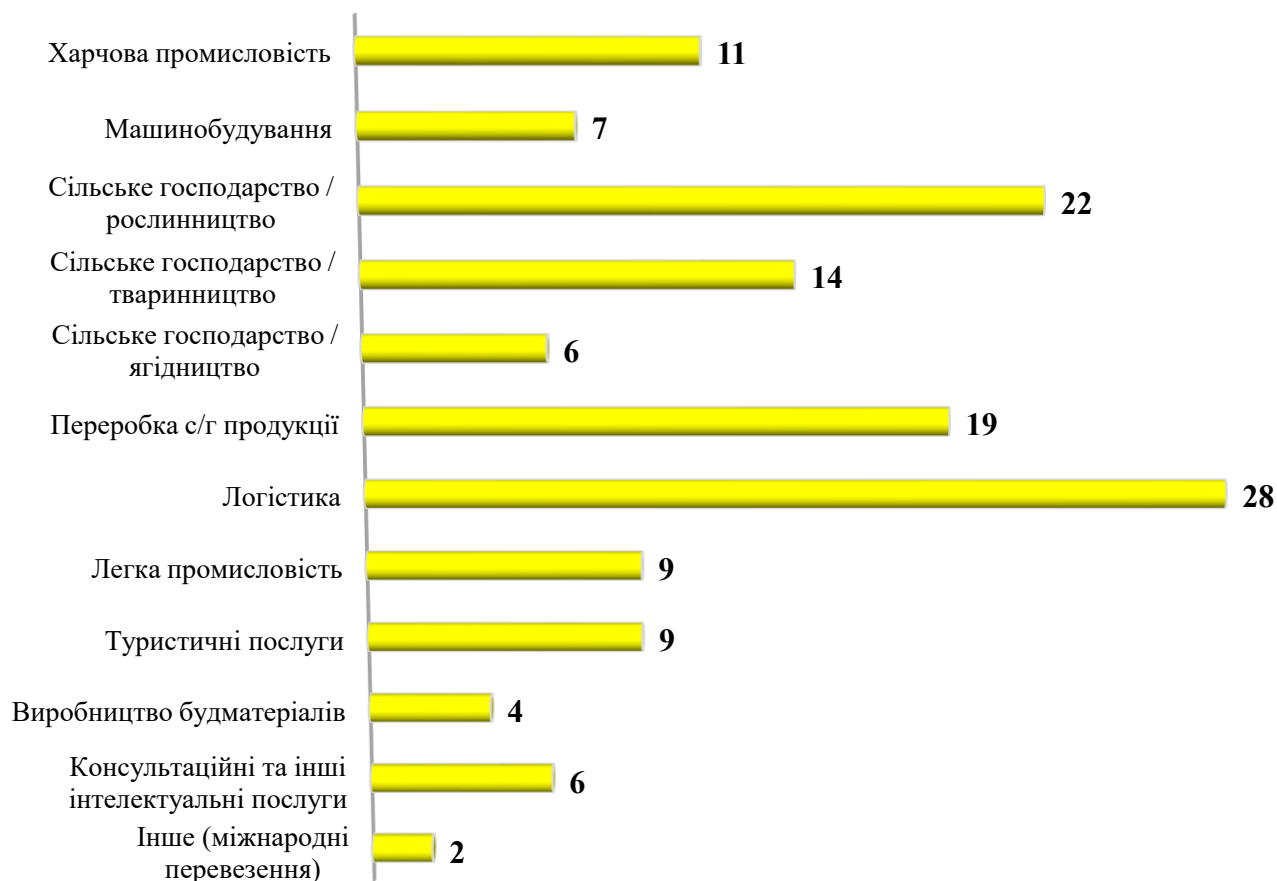
- 15. Зменшення рівня безробіття.
- 16. Сприяння розвитку промислових підприємств.
- 17. Ремонт вулиць.
- 18. Ремонт доріг між населеними пунктами громади.
- 19. Розвиток малого і середнього бізнесу.
- 20. Благоустрій населених пунктів громади.
- 21. Інтеграція ВПО у життя громади.
- 22. Розвиток туризму.
- 23. Покращення освітлення населених пунктів громади.
- 24. Розвиток сфери дозвілля (відпочинку, спорту).

25. Сприяння розвитку промислових підприємств.
26. Використання місцевих природних ресурсів.
27. Покращення водопостачання.
28. Підтримка кооперативного руху.
29. Підтримка фермерства.
30. Підтримка агрохолдингів.

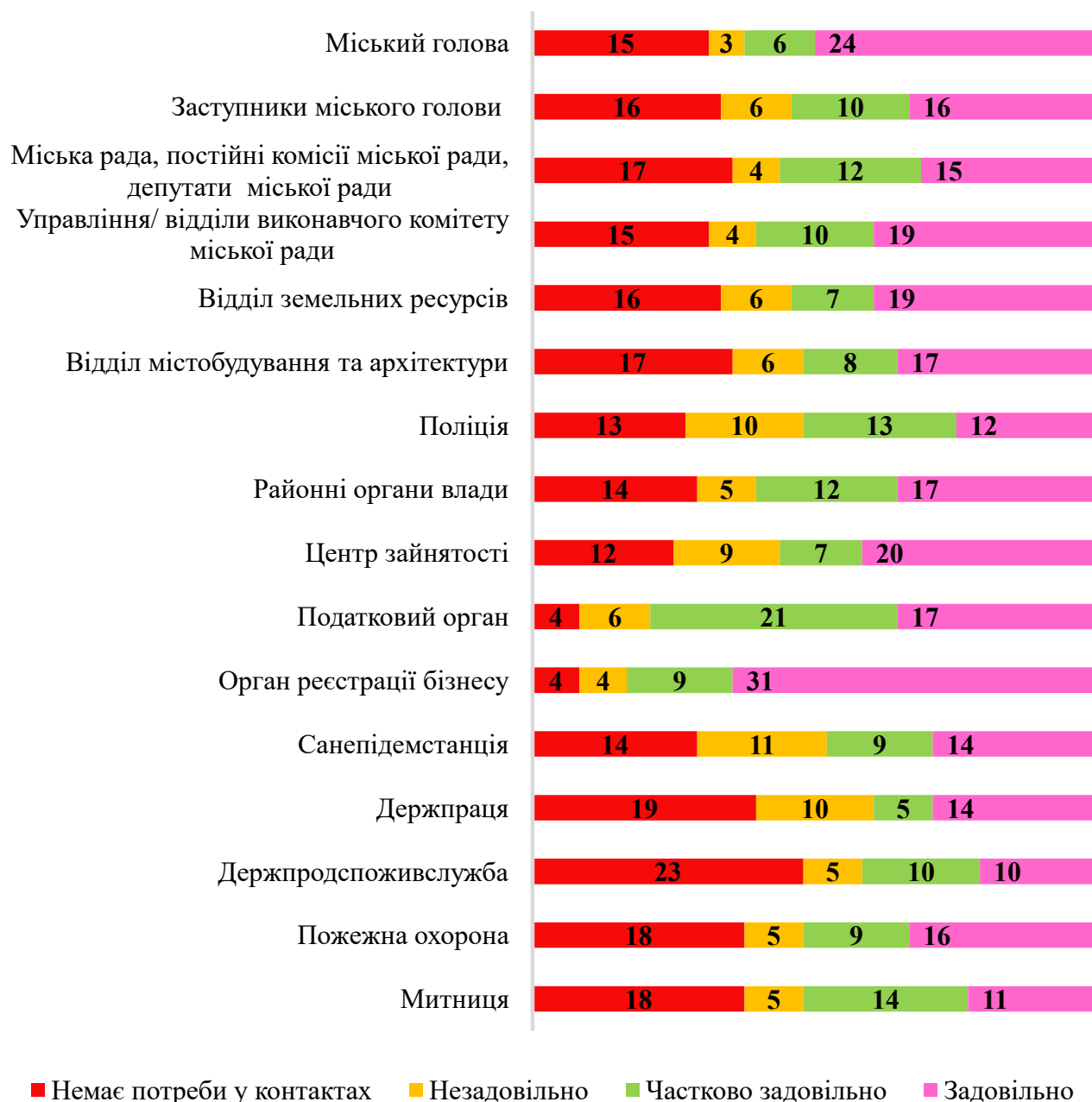
Діаграма 23. Чи вірите у реалізацію завдань?



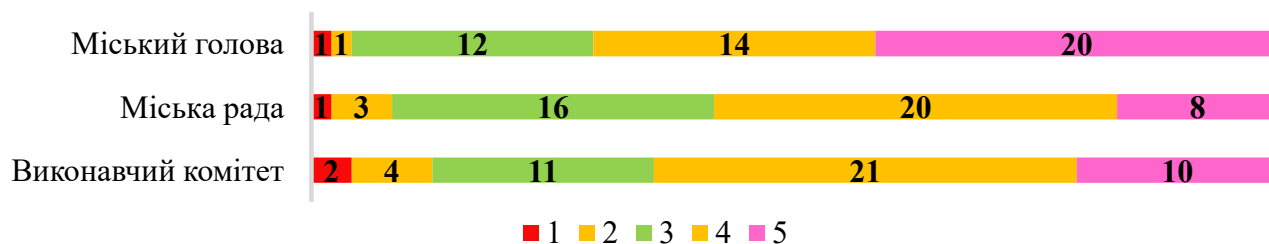
Діаграма 24. Пріоритетні види економічної діяльності



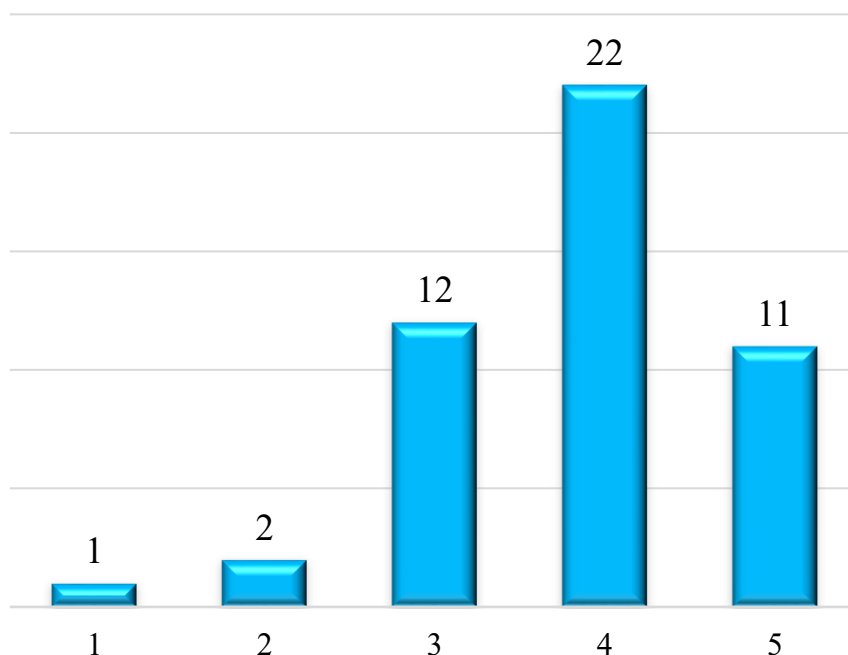
Діаграма 25. Оцінка рівня співпраці



Діаграма 26. Оцінка діяльності органів місцевого самоврядування з розвитку громади



Діаграма 27. Оцінка громади як місце для ведення бізнесу



На думку респондентів, величина тіньового бізнесу у громаді, середнє значення 33,9%.

15. Комплексний аналіз потенціалу розвитку Ковельської міської територіальної громади

15.1. Економічний потенціал та структура господарського комплексу

Економіка Ковельської міської територіальної громади характеризується диверсифікованою структурою та не залежить від діяльності одного містоутворюючого підприємства, що є важливим чинником її економічної стійкості, конкурентоспроможності та здатності адаптуватися до зовнішніх економічних викликів.

На території громади функціонують підприємства деревообробної та харчової промисловості, виробництва меблів і будівельних матеріалів, транспортно-логістичної галузі, сільського господарства, оптової та роздрібної торгівлі, а також сфери послуг. Важливою складовою економічного потенціалу є підприємства-експортери, які забезпечують надходження валютної виручки, сприяють інтеграції місцевої економіки до міжнародних ринків та формують позитивний інвестиційний імідж громади.

Водночас аналіз структури господарського комплексу свідчить про наявність низки викликів, які стримують економічне зростання та потребують врахування під час реалізації Стратегії розвитку громади.

Низький рівень розвитку інноваційної економіки. У структурі господарського комплексу переважають традиційні види економічної діяльності. Частка підприємств, що працюють у сферах інформаційних технологій, креативних індустрій, цифрової економіки та високотехнологічного виробництва, залишається недостатньою.

Недостатній розвиток інвестиційної та виробничої інфраструктури. Незважаючи на вигідне географічне розташування громади та значний транспортно-логістичний потенціал, рівень розвитку індустріальної інфраструктури поки що не забезпечує повною мірою потреб потенційних інвесторів. Зокрема, потребує подальшого розвитку мережа індустріальних майданчиків із готовою інженерною інфраструктурою та сервісами для розміщення нових виробництв.

Недостатній рівень переробки місцевої сировини. Значна частина сировинних ресурсів та продукції реалізується без глибокої переробки, що обмежує створення доданої вартості, нових робочих місць і надходжень до місцевого бюджету.

З урахуванням наявних конкурентних переваг, географічного положення, транспортного потенціалу та тенденцій розвитку економіки пріоритетними напрямками структурної трансформації господарського комплексу громади мають стати:

- розвиток сучасної транспортно-логістичної інфраструктури, зокрема логістичних парків та сухих портів;
- створення та розвиток індустріальних парків і спеціалізованих виробничих майданчиків;
- формування деревообробного та інших галузевих кластерів;
- розвиток підприємств із глибокої переробки сільськогосподарської продукції;
- розширення виробництва будівельних матеріалів із використанням місцевої сировини;
- підтримка розвитку високотехнологічних виробництв і підприємств подвійного призначення, здатних забезпечувати потреби оборонної економіки та післявоєнного відновлення України.

15.2. Фінансова спроможність громади

Фінансова система Ковельської міської територіальної громади характеризується достатнім рівнем бюджетної самодостатності та позитивною динамікою зростання власних доходів. Протягом 2021–2025 років обсяг власних доходів загального фонду бюджету громади збільшився більш ніж на 350 млн грн, що свідчить про зміцнення економічної бази громади та підвищення її фінансової спроможності.

Основними джерелами формування доходів бюджету залишаються податок на доходи фізичних осіб, єдиний податок, акцизний податок, плата за землю та податок на нерухоме майно. Домінуючу роль у структурі доходів відіграє податок на доходи фізичних осіб, що є характерним для громад із розвиненим ринком праці та підприємницьким сектором.

Позитивною тенденцією є стабільне зростання надходжень від податку на доходи фізичних осіб, що свідчить про розширення економічної активності, збільшення кількості офіційно зайнятого населення, підвищення рівня оплати праці, розвиток малого та середнього підприємництва, а також підвищення ефективності адміністрування податкових платежів.

Водночас аналіз структури доходів бюджету засвідчує наявність окремих ризиків. Зокрема, значна частка податкових надходжень формується за рахунок обмеженого кола великих платників податків, насамперед підприємств транспортно-логістичного сектору. Така концентрація підвищує чутливість бюджету громади до можливих змін економічної кон'юнктури, релокації бізнесу чи скорочення діяльності окремих підприємств.

У зв'язку з цим одним із пріоритетних завдань Стратегії розвитку є зміцнення фінансової стійкості громади шляхом диверсифікації податкової бази, залучення внутрішніх і зовнішніх інвестицій, розвитку нових виробництв із високою доданою вартістю, підтримки малого та середнього підприємництва, а також підвищення ефективності управління місцевими фінансами та комунальними активами.

15.3. Людський капітал та соціальна сфера

Людський капітал є одним із ключових ресурсів Ковельської міської територіальної громади та визначальним чинником її сталого соціально-економічного розвитку. Висока концентрація населення, розвинена мережа закладів освіти, охорони здоров'я, культури та спорту формують значний кадровий потенціал і створюють передумови для розвитку підприємництва, залучення інвестицій та підвищення конкурентоспроможності громади.

До основних переваг громади належать:

- розвинена мережа закладів освіти та охорони здоров'я;
- сучасна спортивна інфраструктура;
- активне громадське середовище;
- діяльність молодіжних організацій;
- функціонування розгалуженої мережі ветеранських організацій.

Важливою складовою соціального потенціалу громади є високий рівень розвитку громадянського суспільства. У громаді зареєстровано 66 громадських організацій, що свідчить про активну громадську позицію мешканців та створює сприятливі умови для реалізації місцевих ініціатив, залучення міжнародної технічної допомоги і грантових ресурсів, розвитку соціального підприємництва та впровадження механізмів партнерського й партисипативного управління.

Водночас демографічні процеси залишаються одним із ключових викликів для довгострокового розвитку громади. Як і більшість територіальних громад України, Ковельська міська територіальна громада стикається зі скороченням трудового потенціалу внаслідок міграційних процесів, старіння населення, дефіциту кваліфікованих кадрів, а також негативного впливу війни на демографічну ситуацію та ринок праці.

У довгостроковій перспективі саме розвиток людського капіталу визначатиме конкурентоспроможність громади, її інвестиційну привабливість та спроможність забезпечувати стаке економічне зростання. У зв'язку з цим одним із стратегічних пріоритетів має стати створення умов для збереження та розвитку трудового потенціалу, підтримки молоді, професійної адаптації ветеранів, інтеграції внутрішньо переміщених осіб, розвитку системи безперервної освіти та підвищення якості соціальних послуг.

15.4. Природно-ресурсний потенціал та екологічна стійкість

Ковельська міська територіальна громада володіє значним природно-ресурсним потенціалом, який є важливою передумовою для сталого соціально-економічного розвитку, підвищення екологічної стійкості та формування нових точок економічного зростання.

Близько 40 % території громади вкрито лісами, що створює сприятливі умови для розвитку рекреаційної діяльності, екологічного туризму, деревообробної промисловості, впровадження екосистемних послуг, а також реалізації кліматичних і вуглецевих проєктів. Раціональне використання та відтворення лісових ресурсів є важливою складовою забезпечення екологічної безпеки та сталого природокористування.

Громада розташована в межах Українського Полісся та має значний водно-ресурсний потенціал. Річка Турія, озера, ставки, водосховища та болотні екосистеми виконують важливі природоохоронні функції, сприяють збереженню біорізноманіття, формують рекреаційну привабливість території та створюють передумови для розвитку туризму й активного відпочинку.

Однією з унікальних конкурентних переваг громади є наявність родовищ мінеральних і лікувальних вод, потенціал яких наразі використовується не в повному обсязі. Їх ефективне використання може стати основою для розвитку сучасної оздоровчо-реабілітаційної інфраструктури та диверсифікації місцевої економіки.

Водночас одним із стратегічних завдань громади має стати збереження природних ресурсів, підвищення екологічної безпеки, адаптація до змін клімату, впровадження принципів сталого природокористування та розвиток «зеленої» економіки, що забезпечить збалансоване використання природного потенціалу в інтересах нинішніх і майбутніх поколінь.

15.5. Туризм та бренд громади

Ковельська міська територіальна громада володіє значним культурно-історичним, природним та рекреаційним потенціалом, який створює передумови для розвитку туристичної галузі та формування позитивного іміджу громади. Водночас туристичний сектор поки що не став одним із системних напрямів місцевої економіки, а його потенціал використовується не в повному обсязі.

До ключових туристичних ресурсів громади належать:

- понад 60 об'єктів культурної спадщини;
- унікальна єврейська історико-культурна спадщина;
- природні ландшафти Українського Полісся;
- мережа велосипедних маршрутів та екологічних стежок;
- рекреаційні території;
- агротуристичні садиби та інші об'єкти сільського туризму.

Разом із тим туристичний продукт громади потребує подальшого розвитку та систематизації. Серед основних викликів залишаються недостатній рівень туристичної інфраструктури, слабка інтеграція окремих туристичних об'єктів

у комплексні маршрути, недостатня промоція громади на національному й міжнародному рівнях та відсутність цілісної системи брендингу території.

Завдяки вигідному географічному розташуванню, статусу одного з найбільших транспортно-логістичних вузлів України, а також багатій природній та культурній спадщині громада має передумови для розвитку культурно-пізнавального, екологічного, велосипедного, подієвого, рекреаційного та транзитного туризму.

Одним із стратегічних завдань розвитку громади має стати формування впізнаваного туристичного бренду, який поєднає її транспортно-логістичний потенціал із природними та культурними особливостями території, сприятиме залученню туристів, інвестицій і розвитку сфери гостинності.

Стратегічне позиціонування громади може бути визначене як:

«Ковель – ворота Українського Полісся та міжнародний транспортно-логістичний центр на шляху до Європи».

16. Стратегічний висновок

Комплексний аналіз соціально-економічного, демографічного, природно-ресурсного, інфраструктурного та інституційного потенціалу Ковельської міської територіальної громади свідчить, що громада має вагомі передумови для зміцнення своїх позицій як одного з провідних центрів економічного розвитку Волинської області та на західній частині України.

На відміну від багатьох територіальних громад, які стикаються з наслідками деіндустріалізації, скороченням економічної активності або обмеженою ресурсною базою, громада поєднує низку взаємодоповнюючих конкурентних переваг. Серед них – вигідне географічне положення, статус одного з найбільших транспортних вузлів України, диверсифікована структура економіки, достатній рівень фінансової спроможності, значний людський потенціал, активне громадянське суспільство та наявність вагомих природно-рекреаційних ресурсів.

Водночас результати аналізу свідчать, що громада перебуває на етапі переходу до нової моделі розвитку. Подальше економічне зростання потребує переходу від переважно транспортно-торговельної спеціалізації до моделі, що ґрунтується на розвитку виробництва із високою доданою вартістю, інноваційного підприємництва, сучасної логістики, цифрової економіки, інвестиційної діяльності та міжнародної економічної інтеграції.

Однією з ключових конкурентних переваг громади є її геостратегічне положення. Розташування на перетині міжнародних транспортних маршрутів і близькість до державного кордону з країнами Європейського Союзу створюють передумови для розвитку логістики, міжнародної торгівлі, виробничої кооперації та транскордонного співробітництва. В умовах післявоєнного відновлення України ці переваги можуть стати основою для залучення інвестицій і реалізації масштабних інфраструктурних проєктів.

Важливим чинником економічного розвитку є наявність територіальних ресурсів для розміщення нових виробництв, логістичних комплексів, індустріальних парків і підприємств із глибокої переробки продукції. Реалізація

цього потенціалу потребує активної інвестиційної політики, підготовки інвестиційних майданчиків, модернізації інженерної інфраструктури та формування сприятливого бізнес-середовища.

Аналіз структури економіки свідчить про її достатню стійкість завдяки відсутності критичної залежності від одного підприємства або галузі. Разом із тим переважання традиційних видів економічної діяльності та відносно невисока частка інноваційних виробництв зумовлюють необхідність подальшої диверсифікації економіки, розвитку малого і середнього підприємництва, кластерних ініціатив та виробництв, орієнтованих на європейські ринки.

Фінансова спроможність громади забезпечує можливості для реалізації стратегічних проєктів розвитку. Водночас посилення конкуренції між громадами за інвестиції, людський капітал і фінансові ресурси потребує переходу від моделі переважного утримання інфраструктури до моделі довгострокового інвестування в розвиток, модернізацію та підвищення конкурентоспроможності території.

Вирішальним фактором довгострокового розвитку залишається людський капітал. Незважаючи на наявність розвиненої соціальної інфраструктури та активного громадського середовища, демографічні тенденції, трудова міграція, старіння населення й наслідки війни створюють ризики дефіциту трудових ресурсів. Це зумовлює необхідність реалізації політики, спрямованої на утримання молоді, розвиток професійних компетентностей, підтримку ветеранів, інтеграцію внутрішньо переміщених осіб і забезпечення високої якості життя.

Суттєвий потенціал для диверсифікації економіки мають природні ресурси громади. Лісові масиви, водні об'єкти, природні території та родовища мінеральних вод створюють передумови для розвитку рекреації, екологічного туризму, оздоровчої діяльності та сучасної реабілітаційної інфраструктури, що набуватиме особливого значення в умовах післявоєнного відновлення країни.

Водночас туристичний потенціал громади реалізований не повною мірою. Подальший розвиток потребує формування комплексного туристичного продукту, удосконалення інфраструктури, активного просування території та створення впізнаваного бренду громади, який поєднуватиме її природні, історико-культурні та транспортно-логістичні переваги.

Окремим стратегічним напрямом розвитку має стати цифрова трансформація громади. Впровадження сучасних цифрових сервісів, принципів Smart City, електронного врядування, відкритих даних та інтелектуальних систем управління інфраструктурою сприятиме підвищенню ефективності управління, покращенню якості публічних послуг і зміцненню конкурентоспроможності громади.

Таким чином, результати комплексного аналізу свідчать, що Ковельська міська територіальна громада має достатній економічний, людський, фінансовий, природно-ресурсний та інституційний потенціал для переходу до нового етапу розвитку. Стратегічними пріоритетами мають стати розвиток сучасної логістики, індустріального виробництва, інноваційної економіки, людського капіталу, цифрової трансформації, екологічної стійкості та підвищення якості життя населення. Реалізація цих пріоритетів створить умови для зміцнення ролі

Ковельської міської територіальної громади як одного з провідних центрів економічного розвитку Волинської області та західної частини України.

17. SWOT-аналіз

Підсумком стратегічного аналізу та соціологічного дослідження є SWOT-аналіз, який полягає у визначенні сильних (англ. Strengths) і слабких (англ. Weaknesses) сторін громади – позитивних і негативних рис, які мають вплив на майбутній розвиток, а також можливостей (англ. Opportunities) і загроз (англ. Threats) – позитивних і негативних процесів чи явищ, які стосуватимуться громади у майбутньому і впливатимуть на її розвиток.

Таблиця 36. SWOT-аналіз

Сильні сторони	Слабкі сторони
- Вигідне економіко-географічне розташування. - Регіональний транспортно-логістичний хаб Волині. - Наявний індустріальний парк. - Розвинена система освіти та підготовка кваліфікованих технічних кадрів. - Сучасна система охорони здоров'я та широкий спектр медичних послуг. - Сприятливе екологічне середовище для розвитку аграрного сектору. - Ковель – спортивна столиця Волині. - Високий туристично-рекреаційний потенціал і екологічно привабливі території. - Розвинена цифрова інфраструктура та сучасні електронні сервіси. - Високий рівень цифрового врядування, відкритості та залучення громадян. - Активна міжнародна співпраця та досвід реалізації міжнародних проєктів.	- Низька громадська активність. - Відтік молоді та кваліфікованих кадрів. - Зношеність частини комунальних та інженерних мереж. - Низький рівень механізації та автоматизації системи поводження з відходами. - Велика кількість об'єктів житлового та не житлового фонду, які потребують реконструкції (термомодернізації). - Недостатній рівень цифрової грамотності населення та цифрової інклюзії. - Нерівномірне покриття території громади швидкісним інтернетом та послугами зв'язку.
Можливості	Загрози
- Формування сучасного безбар'єрного та інклюзивного середовища. - Покращення інвестиційного клімату та залучення інвесторів - Залучення додаткового фінансування через міжнародні грантові та донорські програми. - Транскордонне та міжмуніципальне співробітництво. - Вступ України в ЄС та НАТО. - Розвиток індустріальних парків, створення нових промислових виробництв та транспортно-логістичних центрів. - Світові тенденції зростання попиту на екологічну продукцію та зелений туризм.	- Тривала військова агресія проти України та пов'язані безпекові ризики. - Зниження інвестиційної активності в умовах воєнного стану. - Виникнення техногенних проблем, аварій та надзвичайних ситуацій. - Енергетична нестабільність: перебої електропостачання та зв'язку, зростання вартості енергоносіїв. - Посилення регуляторного та фіскального тиску на бізнес. - Недосконалість механізмів функціонування ринку землі. - Недостатність фінансових ресурсів для забезпечення сталого розвитку громади - Кібератаки та витоки даних.

- Діджиталізація послуг і цифрова трансформація управління.	
---	--

Комплексний SWOT-аналіз засвідчив, що Ковельська міська територіальна громада має значний потенціал для сталого соціально-економічного розвитку. Його основу становлять вигідне географічне розташування, статус одного з провідних транспортно-логістичних вузлів України, наявність індустріального парку, диверсифікована структура економіки, розвинені системи освіти та охорони здоров'я, високий рівень цифровізації, активне міжнародне співробітництво та достатня фінансова спроможність громади.

Водночас розвиток громади стримується низкою внутрішніх чинників, серед яких демографічні тенденції, відтік молоді та кваліфікованих кадрів, потреба в модернізації інженерної й комунальної інфраструктури, а також нерівномірний рівень цифрової доступності окремих територій.

Зовнішні можливості пов'язані із залученням інвестицій та міжнародної технічної допомоги, розвитком промисловості, логістики, цифрової економіки, транскордонного співробітництва, участю у програмах Європейського Союзу та використанням переваг євроінтеграційних процесів і післявоєнного відновлення України.

Основними зовнішніми загрозами залишаються наслідки воєнної агресії, енергетична нестабільність, обмеженість фінансових ресурсів, зниження інвестиційної активності, загострення конкуренції за людський капітал та інвестиції між громадами, а також зростання кіберзагроз.

Загалом результати SWOT-аналізу свідчать про наявність у Ковельської міської територіальної громади міцної ресурсної, економічної та інституційної основи для довгострокового розвитку. Це обумовлює необхідність зосередження стратегічних зусиль на зміцненні економічної конкурентоспроможності, модернізації інфраструктури, розвитку людського капіталу, цифровій трансформації, підвищенні екологічної та енергетичної стійкості, а також посиленні спроможності громади ефективно реагувати на зовнішні виклики.

SWOT-матриця дає змогу визначити взаємозв'язки між внутрішніми факторами розвитку громади (сильними та слабкими сторонами) і зовнішнім середовищем (можливостями та загрозами), що мають стратегічне значення для Ковельської міської територіальної громади. Аналіз цих взаємозв'язків дозволяє визначити стратегічні переваги, ключові виклики та потенційні ризики, які слугують основою для формування стратегічного бачення, визначення пріоритетів розвитку, стратегічних і оперативних цілей, а також заходів щодо їх реалізації.

Таблиця 37. SWOT-матриця Ковельської міської територіальної громади

Порівняльні переваги (S–O) Використання сильних сторін для реалізації можливостей	Стратегічні висновки
Вигідне економіко-географічне розташування та статус регіонального транспортно-логістичного хабу у поєднанні з розвитком міжнародних транспортних коридорів, транскордонного співробітництва та євроінтеграційними процесами.	Формування Ковельської міської територіальної громади як одного з ключових логістичних, інвестиційних та економічних центрів Західної України.
Наявність індустріального парку, сприятливого бізнес-середовища та активної міжнародної співпраці у поєднанні із можливістю залучення міжнародного фінансування.	Розвиток сучасного промислового виробництва, залучення інвестицій та створення нових робочих місць.
Розвинена система освіти, підготовка технічних кадрів та сучасна система охорони здоров'я.	Формування конкурентоспроможного людського капіталу та підвищення інвестиційної привабливості громади.
Високий туристично-рекреаційний потенціал, сприятливі природні умови та статус спортивної столиці Волині.	Розвиток туристично-рекреаційної сфери, спортивного та оздоровчого туризму, формування позитивного бренду громади.
Високий рівень цифровізації та цифрового врядування.	Подальший розвиток цифрової трансформації, Smart City та сучасних електронних сервісів.
Виклики (W–O) Подолання слабких сторін шляхом використання можливостей	Стратегічні висновки
Відтік молоді та кваліфікованих кадрів за наявності можливостей залучення інвестицій і розвитку нових виробництв.	Створення сучасних високооплачуваних робочих місць, підтримка молодіжного підприємництва та розвиток людського капіталу.
Зношеність інженерної інфраструктури та житлового фонду при наявності міжнародних грантових програм.	Комплексна модернізація комунальної інфраструктури, енергоефективності та житлового фонду.
Недостатній рівень механізації системи поводження з відходами та екологічні виклики.	Створення сучасної системи управління відходами відповідно до європейських стандартів.
Недостатній рівень цифрової грамотності населення та нерівномірне покриття швидкісним Інтернетом.	Забезпечення цифрової інклюзії, розширення цифрової інфраструктури та розвиток цифрових компетентностей населення.
Низька громадська активність.	Розвиток громадянського суспільства, розширення участі мешканців у прийнятті управлінських рішень та реалізації проєктів розвитку.

Стратегічні переваги (S–T) Використання сильних сторін для мінімізації загроз	Стратегічні висновки
Потужний транспортно-логістичний потенціал та диверсифікована економіка в умовах воєнних ризиків.	Підвищення економічної стійкості громади та забезпечення безперервності функціонування логістичної інфраструктури.
Високий рівень цифровізації та електронного врядування.	Посилення кібербезпеки, захисту інформаційних ресурсів і цифрової інфраструктури громади.
Активна міжнародна співпраця та досвід реалізації міжнародних проєктів.	Диверсифікація джерел фінансування, залучення міжнародної технічної допомоги та інвестицій в умовах обмежених бюджетних ресурсів.
Розвинені системи освіти, охорони здоров'я та соціальної сфери.	Підвищення соціальної стійкості громади до демографічних, економічних та безпекових викликів.
Сприятливий природно-ресурсний потенціал та екологічне середовище.	Посилення екологічної та енергетичної стійкості громади в умовах зміни клімату та енергетичних ризиків.
Ризики (W–T) Поєднання слабких сторін та зовнішніх загроз	Стратегічні висновки
Відтік молоді та кваліфікованих кадрів в умовах тривалої воєнної агресії та посилення конкуренції за трудові ресурси.	Формування дефіциту трудового потенціалу та зниження темпів економічного розвитку громади.
Зношеність комунальної інфраструктури та енергетична нестабільність.	Підвищення ризику аварій, перебоїв у наданні комунальних послуг та зростання експлуатаційних витрат.
Недостатність фінансових ресурсів у поєднанні зі значними потребами модернізації інфраструктури.	Необхідність визначення пріоритетності інвестиційних проєктів та поетапної реалізації заходів розвитку.
Недостатній рівень цифрової грамотності населення та нерівномірний доступ до цифрових сервісів в умовах зростання кіберзагроз.	Посилення цифрової нерівності та необхідність підвищення цифрової безпеки громади.
Низька громадська активність у поєднанні з кризовими явищами зовнішнього середовища.	Зниження рівня суспільної згуртованості та участі мешканців у реалізації стратегічних змін.

18. Сценарії розвитку Ковельської міської територіальної громади

Сценарне моделювання є інструментом стратегічного планування, який дозволяє оцінити можливі траєкторії розвитку громади залежно від впливу внутрішніх та зовнішніх факторів. Для Ковельської міської територіальної громади розглянуто три базові сценарії розвитку: песимістичний, інерційний та цільовий. Вони відображають різні варіанти розвитку подій залежно від безпекової ситуації, темпів економічного відновлення України, інвестиційної активності, демографічних процесів та ефективності місцевої політики розвитку.

Сценарій 1. Песимістичний – «Сценарій ризиків та втрачених можливостей».

Загальна характеристика: сценарій передбачає розвиток громади в умовах тривалого збереження воєнних ризиків, нестабільної економічної ситуації, скорочення інвестиційної активності та погіршення демографічної ситуації. За такого сценарію більшість ресурсів громади спрямовується на забезпечення базового функціонування інфраструктури та надання основних публічних послуг, тоді як можливості для реалізації масштабних інвестиційних проєктів залишаються обмеженими.

Основні передумови:

- тривале збереження безпекових ризиків;
- уповільнення темпів післявоєнного відновлення України;
- скорочення державної підтримки територіальних громад;
- зменшення міжнародної фінансової допомоги;
- високий рівень міграції населення;
- дефіцит кваліфікованих працівників;
- зниження інвестиційної активності бізнесу.

Очікувані тенденції: економіка громади характеризуватиметься низькими темпами розвитку. Нові виробництва створюватимуться поодинокі, а індустріальний парк і логістичний потенціал використовуватимуться лише частково. Відкладатиметься модернізація транспортної, комунальної та соціальної інфраструктури.

Демографічна ситуація погіршуватиметься через відтік молоді та працездатного населення, що призведе до дефіциту кадрів і збільшення навантаження на систему соціального захисту.

Можливі результати до 2034 року:

- уповільнення економічного розвитку;
- скорочення чисельності населення;
- зниження підприємницької активності;
- погіршення стану інженерної інфраструктури;
- обмеження можливостей реалізації стратегічних проєктів;
- послаблення конкурентних позицій громади серед інших центрів регіонального розвитку.

Сценарій 2. Інерційний – «Збереження існуючих тенденцій».

Загальна характеристика: сценарій передбачає продовження розвитку громади без суттєвих структурних змін. Реалізуються окремі інвестиційні проєкти, поступово модернізується інфраструктура, однак масштабних економічних трансформацій не відбувається. Громада зберігає свої нинішні конкурентні переваги, проте використовує їх лише частково.

Основні передумови:

- стабілізація безпекової ситуації;
- помірне економічне зростання України;
- реалізація окремих державних та міжнародних програм;
- збереження існуючих темпів розвитку підприємництва;
- поступове оновлення комунальної інфраструктури.

Очікувані тенденції: Ковель і надалі виконуватиме функції важливого транспортного вузла Волині та західної частини України. Водночас розвиток логістики, промисловості та індустріального парку здійснюватиметься повільними темпами.

Бюджет громади зростатиме переважно за рахунок традиційних джерел доходів, а нові високотехнологічні виробництва з'являтимуться в обмеженій кількості.

Зберігатимуться тенденції скорочення населення та трудової міграції, хоча їх темпи поступово зменшуватимуться.

Можливі результати до 2034 року:

- помірне зростання місцевої економіки;
- поступове покращення якості муніципальної інфраструктури;
- часткове оновлення транспортної системи;
- обмежене залучення інвестицій;
- поступове зростання доходів бюджету;
- збереження ролі громади як одного з провідних транспортних центрів області.

Сценарій 3. Цільовий – «Ковель – логістично-індустріальний центр Західного Полісся».

Загальна характеристика: сценарій передбачає активну реалізацію стратегічних пріоритетів розвитку громади, максимальне використання її конкурентних переваг та ефективне залучення внутрішніх і зовнішніх ресурсів. Основою цього сценарію є перехід від традиційної транспортної спеціалізації до сучасної моделі розвитку, що поєднує логістику, індустріальне виробництво, інновації, цифрову трансформацію та високу якість життя.

Основні передумови:

- стабільна безпекова ситуація;
- активне післявоєнне відновлення України;
- поглиблення інтеграції України до Європейського Союзу;
- залучення державних і міжнародних інвестицій;
- ефективне використання можливостей транскордонного співробітництва;
- реалізація масштабних інфраструктурних проєктів.

19. Стратегічний вибір Ковельської міської територіальної громади

1. Логістика та транспорт: передбачається створення сучасного мультимодального логістичного центру міжнародного значення, модернізація залізничної інфраструктури, розвиток транспортно-складських комплексів, митної інфраструктури та сервісів для міжнародних перевезень.

2. Індустріальний розвиток: громада забезпечує розвиток індустріального парку, створення нових виробництв із високою доданою вартістю, розвиток деревообробки, агропереробки, виробництва будівельних матеріалів та інших експортно орієнтованих галузей.

3. Підприємництво та інвестиції: створюються сучасні інвестиційні майданчики, бізнес-інкубатори, центри підтримки підприємництва,

розширюється підтримка малого і середнього бізнесу, формується сприятливий інвестиційний клімат.

4. Людський капітал: розвивається сучасна система освіти, професійної підготовки та перекваліфікації кадрів відповідно до потреб економіки. Реалізуються програми підтримки молоді, ветеранів, внутрішньо переміщених осіб та залучення висококваліфікованих спеціалістів.

5. Цифрова трансформація: впроваджуються принципи Smart City, цифрові сервіси, електронне врядування, сучасні системи управління міською інфраструктурою, відкриті дані, аналітичні платформи та система «Безпечне місто».

6. Енергетична та екологічна стійкість: проводиться модернізація систем теплопостачання, розвиток відновлюваної енергетики, впровадження сучасної системи управління відходами, реалізація кліматичних проєктів та розширення зелених зон.

7. Туризм, рекреація та реабілітація: розвиваються туристична інфраструктура, рекреаційні території та сучасний реабілітаційно-оздоровчий комплекс на базі природних лікувальних ресурсів громади. Формується впізнаваний бренд Ковеля як воріт Українського Полісся.

Реалізація цільового сценарію забезпечить:

- суттєве зростання обсягів інвестицій;
- створення нових конкурентоспроможних виробництв;
- збільшення кількості робочих місць;
- розвиток індустріального парку та логістичної інфраструктури;
- зростання власних доходів бюджету громади;
- підвищення якості муніципальних послуг;
- розвиток цифрової економіки;
- покращення екологічної ситуації;
- зростання туристичної привабливості громади;
- зміцнення ролі Ковеля як одного з провідних логістично-індустріальних центрів на заході України та важливого осередку економічного розвитку Українського Полісся.

20. Стратегічні виклики та стратегічний вибір Ковельської міської територіальної громади

Результати комплексного соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу, SWOT-матриці та сценарного моделювання свідчать, що Ковельська міська територіальна громада має значний потенціал для довгострокового розвитку та зміцнення своїх позицій як одного з провідних центрів Волинської області та Західної України. Водночас ефективне використання цього потенціалу потребує своєчасного реагування на сучасні виклики та концентрації зусиль на стратегічних напрямках розвитку.

Події останніх років суттєво змінили умови розвитку територіальних громад України. Воєнна агресія, трансформація економіки, євроінтеграційні процеси, післявоєнне відновлення держави, цифровізація, кліматичні зміни та

посилення конкуренції між громадами за інвестиції, людський капітал і фінансові ресурси формують нові вимоги до місцевої політики розвитку.

У цих умовах головним стратегічним викликом для Ковельської міської територіальної громади є перехід від моделі розвитку, що історично базувалася переважно на виконанні транспортно-логістичних та адміністративних функцій, до моделі сучасної конкурентоспроможної громади, яка забезпечує високий рівень економічної активності, інноваційного розвитку, якості життя та стійкості до зовнішніх викликів.

Проведений аналіз дозволив визначити ключові стратегічні виклики, які мають бути враховані під час реалізації Стратегії розвитку.

1. Демографічний виклик та розвиток людського капіталу.

Одним із найсерйозніших довгострокових викликів є скорочення чисельності населення, трудова міграція, старіння населення та дефіцит кваліфікованих кадрів. У перспективі саме людський капітал стане одним із головних факторів конкурентоспроможності громади. Тому стратегічним пріоритетом має бути створення умов для самореалізації молоді, підтримки сімей, розвитку освіти, професійної підготовки, охорони здоров'я, культури, спорту та формування комфортного життєвого середовища.

2. Економічна модернізація та залучення інвестицій.

Попри диверсифіковану структуру економіки, громада потребує переходу до виробництва продукції з високою доданою вартістю, розвитку індустріального виробництва, переробної промисловості, сучасної логістики та інноваційного підприємництва. Особливого значення набуває створення сприятливого інвестиційного середовища, розвиток індустріального парку, підтримка малого і середнього бізнесу та формування нових кластерів економічного розвитку.

3. Використання геостратегічного та логістичного потенціалу.

Унікальне географічне положення Ковеля, розташування на перетині міжнародних транспортних коридорів і функціонування одного з найбільших залізничних вузлів України створюють передумови для формування потужного логістично-індустріального центру. В умовах післявоєнного відновлення України та поглиблення економічної інтеграції з Європейським Союзом ці переваги мають бути максимально використані для розвитку мультимодальної логістики, міжнародної торгівлі, складської інфраструктури та виробництва.

4. Модернізація інфраструктури та підвищення якості життя.

Подальший розвиток громади неможливий без модернізації транспортної, комунальної, енергетичної, соціальної та цифрової інфраструктури. Формування сучасного, безпечного, доступного та комфортного середовища для проживання є необхідною умовою утримання населення, залучення нових мешканців, розвитку підприємництва та підвищення інвестиційної привабливості громади.

5. Енергетична, екологічна та кліматична стійкість.

Європейський курс розвитку України передбачає активне впровадження принципів зеленої економіки, енергоефективності та адаптації до змін клімату. Для Ковельської громади важливими напрямками є модернізація систем теплопостачання та водопостачання, розвиток відновлюваної енергетики,

ефективне управління відходами, збереження природних ресурсів, збільшення площ зелених насаджень і впровадження природоорієнтованих рішень для підвищення кліматичної стійкості.

6. Підвищення безпеки та стійкості громади.

Воєнні ризики актуалізували необхідність розвитку системи цивільного захисту, захисту критичної інфраструктури, енергетичної незалежності, цифрової безпеки та кризового управління. Формування стійкої громади передбачає не лише здатність ефективно реагувати на кризові ситуації, а й забезпечувати безперервне функціонування основних систем життєзабезпечення в умовах надзвичайних ситуацій.

7. Цифрова трансформація та сучасне врядування.

Підвищення ефективності місцевого самоврядування потребує широкого впровадження цифрових технологій, розвитку електронних сервісів, відкритих даних, сучасних систем управління міською інфраструктурою та активного залучення мешканців до процесів прийняття рішень. Цифровізація має стати одним із ключових інструментів підвищення конкурентоспроможності громади та якості публічних послуг.

21. Стратегічне бачення розвитку Ковельської міської територіальної громади

Стратегічне бачення Ковельської міської територіальної громади сформовано за результатами комплексного соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу, SWOT-матриці, сценарного моделювання та визначення стратегічного вибору громади. Воно відображає бажаний стан громади у 2034 році, визначає довгострокові орієнтири розвитку та об'єднує спільне бачення мешканців, представників бізнесу, громадськості й органів місцевого самоврядування щодо майбутнього Ковельської міської територіальної громади.

Бачення майбутнього Ковельської міської територіальної громади:

- Ковельська міська територіальна громада - згуртована і стійка до викликів громада, транспортно-логістичний та аграрно-промисловий центр.

- Інвестиційно приваблива та туристична, здорова та спортивна столиця Волині.

- Затишна, гостинна, інклюзивна, екологічна громада – комфортна для роботи, життя і творчості.

Реалізація стратегічного бачення здійснюватиметься через систему взаємопов'язаних стратегічних і операційних цілей, спрямованих на ефективне використання конкурентних переваг громади, зміцнення її економічної спроможності, розвиток людського капіталу, модернізацію інфраструктури, підвищення екологічної та енергетичної стійкості, а також забезпечення високої якості життя мешканців.

22. Стратегічні цілі, оперативні цілі та завдання

Для досягнення стратегічного бачення розвитку Ковельської міської територіальної громади визначено систему взаємопов'язаних стратегічних та оперативних цілей. Вони сформовані на основі результатів комплексного

соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу, SWOT-матриці, сценарного моделювання та стратегічного вибору громади й спрямовані на максимально ефективне використання її конкурентних переваг.

За результатами SWOT-матриці Ковельська міська територіальна громада обрала активну стратегію розвитку, що передбачає максимальне використання сильних сторін громади для реалізації можливостей зовнішнього середовища, підвищення конкурентоспроможності економіки, залучення інвестицій, розвитку людського капіталу та забезпечення стійкості до сучасних викликів.

Для реалізації стратегічного бачення визначено чотири стратегічні цілі розвитку громади.

1. Конкурентноспроможна інноваційна економіка:
 - Розвиток інноваційної промисловості та с/г/ виробництва.
 - Енергетична незалежність та екологічна безпека.
 - Інвестиційна привабливість.
2. Розвинений людський потенціал, безпечне та комфортне середовище:
 - Модернізація та забезпечення якісної та доступної соціальної сфери.
 - Створення комфортних та безпечних умов проживання населення.
 - Доступність.
 - Відкрита та ефективна влада.
3. Спортивно-туристичний простір та історико-культурна спадщина:
 - Спортивна столиця Волині.
 - Розвиток туристичної інфраструктури та матеріально- технічної бази туристично-рекреаційної галузі.
 - Збереження та розвиток об'єктів культурної спадщини громади.
4. Цифрова громада для безпечного та сталого розвитку:
 - Розвиток сучасної цифрової інфраструктури та кібербезпеки.
 - Цифрова трансформація муніципального управління.
 - Розвиток електронних послуг та цифрових сервісів.

Для досягнення мети Стратегії було визначено стратегічні, оперативні цілі, а також завдання, необхідні для досягнення соціально-економічного розвитку громади.

Стратегічні цілі повинні давати відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади.

Таблиця 38. Стратегічні, оперативні цілі та завдання Стратегії розвитку Ковельської міської територіальної громади на 2027–2034 роки

Стратегічна ціль	Оперативна ціль	Завдання
1. Конкурентоспроможна інноваційна економіка	1.1. Розвиток інноваційної промисловості та с/г виробництва	1.1.1. Сприяння розвитку малого та середнього підприємництва.
		1.1.2. Підтримка впровадження інноваційних технологій у

		промисловості та сільському господарстві.
		1.1.3. Розвиток індустріальних парків, виробничої та логістичної інфраструктури.
	1.2. Енергетична незалежність та екологічна безпека	1.2.1. Впровадження енергоефективних заходів у бюджетній сфері.
		1.2.2. Розвиток відновлюваної енергетики.
		1.2.3. Модернізація систем тепло-, водопостачання та водовідведення.
		1.2.4. Розвиток системи управління відходами.
		1.2.5. Реалізація природоохоронних заходів та адаптація до змін клімату.
	1.3. Інвестиційна привабливість	1.3.1. Формування позитивного інвестиційного іміджу громади.
		1.3.2. Розвиток міжнародного співробітництва та партнерських відносин.
		1.3.3. Розвиток системи підтримки та супроводу інвесторів і суб'єктів господарювання.
		1.3.4. Управління земельними ресурсами та забезпечення розвитку територій на основі сучасної містобудівної документації.
2. Розвинений людський потенціал, безпечне та комфортне середовище	2.1. Модернізація та забезпечення якісної та доступної соціальної сфери	2.1.1. Модернізація та розвиток закладів освіти.
		2.1.2. Модернізація та розвиток закладів охорони здоров'я.

		2.1.3. Розвиток системи соціального захисту населення та розширення доступу до соціальних послуг.
		2.1.4. Формування комплексної системи ветеранської політики та реінтеграції ветеранів у життя громади.
		2.1.5. Розвиток молодіжної політики та створення умов для самореалізації молоді.
	2.2. Створення комфортних та безпечних умов проживання населення	2.2.1. Модернізація та розвиток житлово-комунальної інфраструктури.
		2.2.2. Благоустрій населених пунктів та громадських просторів.
		2.2.3. Розвиток систем громадської безпеки та цивільного захисту.
		2.2.4. Модернізація вуличного освітлення та дорожньої інфраструктури.
	2.3. Доступність	2.3.1. Забезпечення безбар'єрного доступу до об'єктів інфраструктури.
		2.3.2. Розвиток доступного громадського транспорту.
	2.4. Відкрита та ефективна влада	2.4.1. Розвиток механізмів участі громадян у прийнятті рішень.
		2.4.2. Підвищення прозорості діяльності органів місцевого самоврядування.
		2.4.3. Посилення кадрового потенціалу органів влади.
	3.1. Спортивна столиця Волині	3.1.1. Розвиток спортивної інфраструктури громади.

3. Спортивно-туристичний простір та історико-культурна спадщина		3.1.2. Підтримка дитячо-юнацького та професійного спорту.
		3.1.3. Організація та проведення спортивних заходів різного рівня (регіонального, національного, міжнародного).
		3.1.4. Популяризація здорового способу життя серед населення.
	3.2. Розвиток туристичної інфраструктури та матеріально-технічної бази туристично-рекреаційної галузі	3.2.1. Розвиток і модернізація рекреаційної інфраструктури громади.
		3.2.2. Формування мережі туристично-рекреаційних маршрутів та об'єктів.
		3.2.3. Розвиток конкурентоспроможних туристичних продуктів і послуг.
		3.2.4. Створення сучасної системи туристичної навігації та інформаційного забезпечення.
		3.2.5. Розвиток подієвого туризму
	3.3. Збереження та розвиток об'єктів культурної спадщини громади	3.3.1. Збереження та належне утримання об'єктів культурної спадщини.
		3.3.2. Розвиток культурних просторів та музейної справи.
		3.3.3. Збереження та популяризація нематеріальної культурної спадщини.
4. Цифрова громада для безпечного та сталого розвитку	4.1. Розвиток сучасної цифрової інфраструктури та кібербезпеки	4.1.1. Модернізація та розвиток цифрової інфраструктури громади.

		4.1.2. Розвиток серверної та телекомунікаційної інфраструктури.
		4.1.3. Підвищення рівня кібербезпеки інформаційних систем.
		4.1.4. Розвиток цифрових компетентностей та культури кібербезпеки.
	4.2. Цифрова трансформація муніципального управління	4.2.1. Цифровий моніторинг та аналітика.
		4.2.2. Цифровізація управління галузями та установами.
		4.2.3. Електронний документообіг та цифрова взаємодія.
	4.3. Розвиток електронних послуг та цифрових сервісів	4.3.1. Створення та розвиток нових електронних сервісів.
		4.3.2. Розширення переліку електронних адміністративних послуг.
		4.3.3. Впровадження інструментів електронної демократії та громадської участі.

Для забезпечення практичної реалізації стратегічних, операційних цілей та завдань Стратегії розвитку сформовано перелік проєктів місцевого розвитку, які є інструментами досягнення визначених стратегічних пріоритетів. Реалізація зазначених проєктів здійснюватиметься через План заходів на 2027–2029 роки з реалізації Стратегії розвитку Ковельської міської територіальної громади на 2027–2034 роки, який визначає конкретні заходи, проєкти, відповідальних виконавців, строки реалізації, а також очікувані результати їх виконання (Додаток 1 до Стратегії).

23. Узгодженість із державними та регіональними документами

Стратегія розвитку Ковельської міської територіальної громади до 2034 року розроблена з урахуванням положень Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 року № 695, Стратегії розвитку Волинської

області на період до 2027 року, а також інших документів державного та регіонального стратегічного планування.

Стратегічні та оперативні цілі Стратегії громади сформовані з урахуванням державних і регіональних пріоритетів розвитку та спрямовані на забезпечення економічної конкурентоспроможності, підвищення якості життя населення, розвитку людського капіталу, цифрової трансформації, екологічної безпеки, інноваційного розвитку, міжнародного співробітництва та ефективного місцевого врядування.

Державна стратегія регіонального розвитку на 2021–2027 роки визначає три стратегічні цілі:

1. Формування згуртованої держави у соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах.
2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів.
3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування.

Аналіз змісту Стратегії розвитку Ковельської міської територіальної громади на 2027–2034 роки свідчить, що всі її стратегічні цілі узгоджуються із стратегічними цілями Державної стратегії регіонального розвитку.

Стратегічна ціль «Конкурентоспроможна інноваційна економіка» спрямована на розвиток підприємництва, інвестиційної діяльності, інноваційної економіки, транспортно-логістичного потенціалу, цифрової інфраструктури та енергоефективності, що відповідає цілям формування конкурентоспроможної економіки, просторового розвитку територій та ефективного управління.

Стратегічна ціль «Розвинений людський потенціал, безпечне та комфортне середовище» забезпечує реалізацію державної політики у сфері розвитку людського капіталу, модернізації соціальної інфраструктури, безпеки, доступності публічних послуг та підвищення якості життя населення.

Стратегічна ціль «Спортивно-туристичний простір та історико-культурна спадщина» відповідає пріоритетам розвитку туристичного потенціалу, збереження культурної спадщини, розвитку рекреації та підвищення конкурентоспроможності територій.

Стратегічна ціль «Цифрова громада для безпечного та сталого розвитку» спрямована на розвиток цифрового врядування, сучасної цифрової інфраструктури, відкритих даних, кібербезпеки та цифрових сервісів, що повністю відповідає сучасним напрямкам державної регіональної політики.

Таблиця 39. Узгодженість Стратегії розвитку Ковельської міської територіальної громади на 2027–2034 роки з Державною стратегією регіонального розвитку

Стратегічні цілі Стратегії розвитку Ковельської міської територіальної громади	Стратегічні цілі Державної стратегії регіонального розвитку		
	1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному,	2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів	3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування

	екологічному, безпековому та просторовому вимірах		
1. Конкурентоспроможна інноваційна економіка	V	V	V
2. Розвинений людський потенціал, безпечне та комфортне середовище.	V	V	V
3. Спортивно-туристичний простір та історико-культурна спадщина.	V	V	
4. Цифрова громада для безпечного та сталого розвитку.		V	V

Стратегія розвитку Волинської області на період до 2027 року визначає п'ять стратегічних цілей:

1. Підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки.
2. Розвиток людського капіталу та підвищення якості життя населення.
3. Розвиток інноваційної економіки на засадах смарт-спеціалізації.
4. Розвиток транскордонного співробітництва.
5. Раціональне використання природних ресурсів та забезпечення екологічної безпеки.

Проведений аналіз засвідчив, що стратегічні цілі Стратегії розвитку Ковельської міської територіальної громади на 2027–2034 роки узгоджуються із стратегічними цілями Стратегії розвитку Волинської області на період до 2027 року та спрямовані на досягнення спільних пріоритетів регіонального розвитку.

Стратегічна ціль 1. Конкурентоспроможна інноваційна економіка відповідає таким стратегічним цілям Стратегії розвитку Волинської області:

- підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки;
- розвиток інноваційної економіки на засадах смарт-спеціалізації;
- розвиток транскордонного співробітництва;
- раціональне використання природних ресурсів та забезпечення екологічної безпеки.

Стратегічна ціль 2. Розвинений людський потенціал, безпечне та комфортне середовище найбільшою мірою узгоджується з такими стратегічними цілями:

- розвиток людського капіталу та підвищення якості життя населення;
- розвиток інноваційної економіки на засадах смарт-спеціалізації;
- розвиток транскордонного співробітництва;

Стратегія розвитку Ковельської міської територіальної громади на 2027–2034 роки

- раціональне використання природних ресурсів та забезпечення екологічної безпеки.

Стратегічна ціль 3. Спортивно-туристичний простір та історико-культурна спадщина відповідає таким стратегічним цілям:

- підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки;
- розвиток людського капіталу та підвищення якості життя населення;
- розвиток інноваційної економіки на засадах смарт-спеціалізації.

Стратегічна ціль 4. Цифрова громада для безпечного та сталого розвитку узгоджується з такими стратегічними цілями:

- підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки;
- розвиток людського капіталу та підвищення якості життя населення;
- розвиток інноваційної економіки на засадах смарт-спеціалізації;
- розвиток транскордонного співробітництва.

Таблиця 40. Аналіз відповідності положень Стратегії розвитку Ковельської міської територіальної громади на 2027–2034 роки положенням Стратегії розвитку Волинської області на період до 2027 року

Стратегічні цілі Стратегії розвитку Ковельської міської територіальної громади	Стратегічні цілі Стратегії розвитку Волинської області				
	1. Підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки	2. Розвиток людського капіталу та підвищення якості життя населення	3. Розвиток інноваційної економіки (на засадах смарт-спеціалізації)	4. Розвиток транскордонного співробітництва	5. Раціональне використання природних ресурсів та екологічна безпека
1. Конкурентоспроможна інноваційна економіка	V		V	V	V
2. Розвинений людський потенціал, безпечне та комфортне середовище.		V	V	V	V
3. Спортивно-туристичний простір та історико-культурна спадщина.	V	V	V		
4. Цифрова громада для безпечного та сталого розвитку.	V	V	V	V	

24. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії розвитку та управління ризиками

Моніторинг реалізації Стратегії розвитку Ковельської міської територіальної громади на 2027-2034 роки є складовою системи стратегічного управління розвитком громади та здійснюється з метою забезпечення своєчасного виконання стратегічних і операційних цілей, оцінки результативності реалізації заходів, ефективності використання ресурсів, а також своєчасного реагування на внутрішні та зовнішні виклики.

Моніторинг здійснюється відповідно до вимог законодавства України у сфері державної регіональної політики та стратегічного планування і базується на системі кількісних та якісних індикаторів, визначених Стратегією розвитку та Планом заходів з її реалізації.

Координацію реалізації Стратегії розвитку та організацію проведення моніторингу забезпечує управління економічного розвитку та торгівлі виконавчого комітету Ковельської міської ради.

Відповідальні виконавці заходів Стратегії розвитку (структурні підрозділи виконавчих органів міської ради, комунальні підприємства, установи та організації) забезпечують збір, аналіз та узагальнення інформації щодо виконання визначених заходів, реалізації проєктів, досягнення цільових показників, використання фінансових ресурсів, проблемних питань та ризиків, що виникли під час реалізації.

Щороку до 15 січня року, що настає за звітним, відповідальні виконавці подають до управління економічного розвитку та торгівлі інформацію про виконання заходів Плану заходів та досягнення індикаторів результативності. Звітна інформація повинна містити:

- стан виконання заходів;
- рівень досягнення цільових показників;
- інформацію про реалізовані проєкти;
- обсяги використаних фінансових ресурсів;
- причини відхилень від запланованих результатів;
- проблемні питання та ризики, що виникли під час реалізації;
- пропозиції щодо вдосконалення заходів або внесення змін до Плану заходів.

На підставі отриманої інформації управління економічного розвитку та торгівлі щороку до 1 березня готує зведений звіт про стан реалізації Стратегії, який подається на розгляд сесії Ковельської міської ради, а після розгляду оприлюднюється на офіційному вебсайті міської ради.

Моніторинг здійснюється на основі системи індикаторів, визначених Стратегією розвитку, що характеризують рівень досягнення стратегічних та операційних цілей, розвиток економіки, інвестиційної діяльності, людського капіталу, соціальної сфери, інженерної та транспортної інфраструктури, цифрової трансформації, енергоефективності, екологічної безпеки, фінансової спроможності громади та якості надання публічних послуг.

Одним із важливих елементів реалізації Стратегії розвитку є управління ризиками. У процесі моніторингу здійснюється постійний аналіз факторів, що

можуть негативно вплинути на досягнення стратегічних цілей, зокрема безпекових, економічних, фінансових, демографічних, екологічних, технологічних та кібернетичних ризиків. За результатами аналізу розробляються пропозиції щодо мінімізації їх впливу та вжиття необхідних управлінських заходів.

У разі суттєвих змін законодавства, державної регіональної політики, безпекової ситуації, соціально-економічних умов, результатів післявоєнного відновлення України, появи нових джерел фінансування або інших факторів, що можуть вплинути на досягнення стратегічних цілей, Стратегія розвитку може бути актуалізована. Підставою для внесення змін є результати моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії розвитку, зміни державних і регіональних стратегічних документів, а також пропозиції виконавчих органів, депутатського корпусу, представників бізнесу, громадськості та інших заінтересованих сторін. Зміни до Стратегії розвитку затверджуються рішенням Ковельської міської ради у встановленому законодавством порядку.

Запровадження системного моніторингу, регулярного оцінювання та своєчасної актуалізації Стратегії розвитку забезпечить ефективне управління розвитком Ковельської міської територіальної громади, підвищить результативність реалізації стратегічних і операційних цілей, сприятиме ефективному використанню ресурсів та досягненню стратегічного бачення розвитку громади до 2034 року.